



# ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ ECONOMY AND MANAGEMENT OF NATIONAL ECONOMY

УДК 001(06)

<https://doi.org/10.23947/2413-1474-2019-3-2-52-56>

## **Риски инновационных проектов**

**М. В. Корчагина, К. С. Мухиддинов**

Донской государственной технической университет, г. Ростов-на-Дону, Российская Федерация

## **Risks of innovation projects**

**M. V. Korchagina, K. S. Mukhiddinov**

Don State Technical University, Rostov-on-Don, Russian Federation

Дана характеристика основных видов инновационных проектов и рисков, которые возникают во время их реализации. Отмечается, что в России с развитием рыночных отношений для конкурентоспособных компаний внедрение инновационных технологий имеет решающее значение. Движущим фактором успеха предприятий стала их инвестиционная деятельность, направленная на создание нового проекта или более усовершенствованного продукта. Несмотря на важность рассматриваемой проблемы на сегодняшний день в нашей стране нет единой классификации рисков инновационных проектов, из-за чего сложно изучить факторы их возникновения, способы предотвращения и методы управления ими. Авторами изучена и систематизирована классификация инновационных рисков по разным признакам. Определены основные причины возникновения рисков инновационных проектов. Рассматриваются особенности анализа инновационных рисков на каждом этапе жизненного цикла. Даны рекомендации по управлению рисками в рамках инновационных проектов. Работа представляет интерес для студентов и магистрантов, создающих инновационные проекты на базе своих научных разработок.

**Ключевые слова:** риск, инновационные риски, инновационные проекты, классификация, виды.

Characteristics of the main types of innovative projects and the risks that arise during implementation are given. In Russia with the development of market relations for competitive companies introduction of innovative technologies is crucial. The driving factor in success of their companies become investment activity aimed at creating a new project or more advanced product. Despite the importance of the problem in our country there is no single classification of risks of innovative projects, because of which is difficult to study the factors of their origin, methods of prevention and management methods. The authors studied and systematized classification of innovative risks on different grounds. The main causes of the risks of innovative projects are defined. Recommendations on risk management in the framework of innovative projects are given. The work is interesting for students and masters, creating innovative projects on the basis of their scientific research.

**Keywords:** risk, innovation risk, innovative projects, classification of species.

**Образец для цитирования:** Корчагина, М. В. Риски инновационных проектов / М. В. Корчагина, К. С. Мухиддинов // Экономика и экология территориальных образований. — 2019. — Т. 3, № 2. — С. 52–56. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2019-3-2-52-56>.

**For citation:** Korchagina M.V., Mukhiddinov K.S. Risks of innovation projects. Economy and ecology of territorial formations, 2019, vol. 3, no 2, pp. 52–56. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2019-3-2-52-56>.

**Введение.** В России с развитием рыночных отношений движущим фактором успеха предприятий стала их инвестиционная деятельность, направленная на создание нового проекта или более усовершенствованного продукта. Внедрение инновационных технологий имеет решающее значение для конкурентоспособных компаний. Занять достойное место на мировом рынке могут только те фирмы, которые развивают свою инновационную деятельность и постоянно находятся в поисках новых продуктов. При этом успешность проектов напрямую зависит от того, насколько точно и грамотно была произведена оценка и анализ рисков. Также немаловажное значение имеют методы управления этими рисками. Выбор конечного направления зависит от множества факторов, но основным все же остается прогнозируемый подход, связанный с финансовой характеристикой того или иного предприятия. Цель данной статьи — анализ инновационных проектов и инновационных рисков, их классификация, определение эффективных методов управления рисками.

**Инновационные проекты и их виды.** Инновационный проект — это сложная система взаимосвязанных и взаимообусловленных по срокам, исполнителям и ресурсам мероприятий, которые направлены на достижение конкретных целей и задач, являющихся приоритетными для развития техники и науки. Комплексом взаимосвязанных инновационных проектов называют инновационную программу. Технические решения, идеи и замыслы имеют разные уровни научно-технической значимости:

- модернизационный (установка нового силового агрегата);
- новаторский (внедрение средств автоматизации);
- опережающий (введение турбореактивных двигателей);
- пионерный (создание новых композитных материалов).

Уровень значимости проекта зависит от разных факторов:

- сложности;
- длительности;
- исполнителей;
- масштаба;
- характера продвижения результатов.

Все это в конечном итоге влияет на содержание проектного управления [1].

**Классификация инновационных проектов.** Инновационные проекты подразделяются на типы по таким признакам:

1. По времени реализации:

- краткосрочные;
- долгосрочные;
- среднесрочные.

2. По характеру целей:

- конечные;
- промежуточные.

3. По потребностям:

- ориентированные на удовлетворение существующих потребностей;
- на создание новых потребностей.

4. По уровню принимаемых решений:

- федеральные;
- региональные;
- международные и прочие.

В зависимости от масштабности и значимости решаемых посредством инновационных проектов задач они подразделяются на мега-, мульти- и монопроекты. Каждый из перечисленных видов имеет свои особенности, риски, цели и конечный результат [2].

**Инновационные риски и их классификация.** Инновационные риски — это риски, связанные с инновационной (новаторской) деятельностью предприятий, главной целью которой является создание нового продукта или реализация инноваций. Риск — это достаточно сложное явление, которое имеет множество противоречивых и несовпадающих основ, поэтому к определению и изучению этого понятия есть несколько научных подходов.

Существуют и другие классификации рисков, каждая из которых имеет право на существование и разрабатывается с учетом различных критериев оценки рисков инновационных проектов [3].

**Классификация инновационных рисков.** Риски подразделяются на виды по разным признакам, на которых базируется их классификация. Условно все риски подразделяются на три большие группы:

1. Внешние (рыночные, общеэкономические, информационные, научно-технические и другие риски).
2. Внутренние. К ним относят риск убытков, потеря инвестиционной привлекательности проекта и риски неисполнения договорных обязательств.
3. Смешанные. Связаны с деятельностью разработчиков инновационных проектов.

По источникам возникновения риски подразделяются на такие виды:

- финансовые — возникают в результате допущенных в управлении финансовыми потоками ошибок. Такие риски, в свою очередь, подразделяются на процентные, валютные и портфельные в зависимости от источника дохода;
- страховые — связаны с возможностью наступления страхового случая;
- маркетинговые — возникают в результате неправильной маркетинговой деятельности компании и некачественно проведенных исследований;
- коммерческие — связаны с убытками, которые возникают во время выпуска новой продукции;
- промышленные — возникают в результате внезапных поломок оборудования, несчастных случаев на производстве и других ситуаций;
- политические — связаны со сменой власти, введением новых законов и изменением социально-политической обстановки в целом;
- экологические — влекут за собой ухудшение окружающей среды [4].

**Особенности анализа рисков.** Немаловажное значение в процессе реализации инвестиционного проекта и внедрения инноваций имеет грамотный анализ рисков, который позволяет определить эффективные методы управления ими. Анализ рисков проводится в несколько этапов:

1. Идентификация рисков.
2. Оценка широты и достоверности информации, которая используется при анализе.
3. Выбор и применение количественных методов.
4. Определение величины возможных материальных потерь в случае наступления риска.
5. Определение величины потерь в расчете на рубль реализуемой инвестиционной прибыли.

На каждом этапе жизненного цикла инновационного проекта компании сталкиваются с различными рисками, отличающимися друг от друга уровнем сложности, местом и временем возникновения, а также внутренними и внешними факторами. Совокупность всех рисков негативно сказывается на управленческой и экономической деятельности предприятия. Кроме того, затрудняется принятие решений по оптимизации, способам предотвращения и причинам возникновения рисков [5].

**Заключение.** В системе управления компаний, реализующих инновационные проекты, основополагающим является управление рисками. Оно позволяет повысить эффективность деятельности предприятий в условиях постоянно изменяющейся политической и экономической бизнес-среды. Без классификации рисков невозможно грамотно и безубыточно управлять инновационными проектами. На производстве сложным и трудоемким является процесс идентификации рисков событий, которые могут привести к непоправимым и неожиданным событиям.

### **Библиографический список**

1. Антамошкин, А. Н. Технология управления рисками инновационных проектов / А. Н. Антамошкин, В. А. Аринин, Т. Е. Балобан // Экономика и менеджмент систем управления. — 2011. — Т. 2, № 2. — С. 100–104.
2. Щеглакова, А. К. Снижение инвестиционных рисков при реализации инновационных проектов промышленных предприятий / А. К. Щеглакова // Вестник Университета (Государственный университет управления). — 2012. — № 1. — С. 91–93.
3. Кочерова, В. В. Обзор способов классификации рисков инновационных проектов / В. В. Кочерова // Проблемы и перспективы экономики и управления: материалы III Междунар. науч. конф. — Санкт-Петербург, 2014. — С. 119–123.
4. Абдуллаев, А. Р. Риски в инновационных проектах: причины появления, интегральные риски, экспертиза проектов с учетом рисков / А. Р. Абдуллаев, Л. А. Мыльников, Е. Е. Васильева // Экономический анализ: теория и практика. — 2012. — № 40 (295). — С. 41–49.
5. Коптяева, К. Б. Классификационные признаки инновационных рисков и риск-менеджмент рисков инновационных проектов / К. Б. Коптяева, А. Н. Король, Е. В. Смольников // Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. — 2011. — № 2. — С. 44–52.

### **References**

1. Antamoshkin, A.N., Teknologiya upravleniya riskami innovatsionnikh proektov. [Risk management technology innovation projects.] Economy and Management Control Systems, 2011, V.2, № 2, 100-104 pp. (in Russian).
2. Scheglakova, A.K. Snizhenie investitsionnikh riskov pri realizatsii innovatsionnikh proektov promishlennikh predpriyatii. [Reducing investment risks in the implementation of innovative projects of industrial enterprises.] University Vestnik (State University of Management, 2012, № 1, 91-93 pp. (in Russian).
3. Kocherova, V.V. Obzor sposobov klassifikatsii riskov innovatsionnikh proektov. [An overview of classification of innovative projects risks.] Problems and Prospects of Economics and Management: Proceedings of III International conference, Saint Petersburg, 2014, 119-123 pp. (in Russian).
4. Abdullaev, A.R. Riski v innovatsionnikh proektakh: prichini poyavleniya, integralnie riski, ekspertiza proektov s uchetom riskov. [Risks in innovative projects: the causes of, integrated risk assessment of projects subject to risks.] The economic analysis: theory and practice, 2012, № 40 (295), 41-49 (in Russian).
5. Koptayeva, K.B. Klassifikatsionnie priznaki innovatsionnikh riskov I risk-mededzhment riskov innovatsionnikh proektov. [Classification attributes of innovative risk and risk management of risks of innovative projects.] Vestnik of Vladivostok State University of Economics and Service, 2011, № 2, 44-52 (in Russian).

Поступила в редакцию 05.04.2019  
Сдана в редакцию 05.04.2019  
Запланирована в номер 06.05.2019

Received 05.04.2019  
Submitted 05.04.2019  
Scheduled in the issue 06.05.2019

**Об авторах:**

**Корчагина Марина Васильевна,**

доцент кафедры «Машины и оборудование нефтегазового комплекса» Донского государственного технического университета (РФ, 344000, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), кандидат технических наук, доцент  
[ms.korchaginamv@mail.ru](mailto:ms.korchaginamv@mail.ru)

**Мухиддинов Камолхон Содикжон угли,**

студент кафедры «Машины и оборудование нефтегазового комплекса» Донского государственного технического университета (РФ, 344000, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1)  
[mkmuhiddinov@mail.ru](mailto:mkmuhiddinov@mail.ru)

**Authors:**

**Korchagina, Marina V.,**

Associate Professor, the department of "Machinery and equipment of oil and gas complex", Don State Technical University (1, Gagarin Square, Rostov-on-Don, 344000, RF), candidate of technical sciences, associate professor  
[ms.korchaginamv@mail.ru](mailto:ms.korchaginamv@mail.ru)

**Mukhiddinov, Kamolkhon S.**

student, the department of "Machinery and equipment of oil and gas complex", Don State Technical University (1, Gagarin Square, Rostov-on-Don, 344000, RF)  
[mkmuhiddinov@mail.ru](mailto:mkmuhiddinov@mail.ru)