



ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ ECONOMY AND MANAGEMENT OF NATIONAL ECONOMY



Научная статья

УДК 332.1

<https://doi.org/10.23947/2413-1474-2026-10-2-21-27>

Пропульсивный подход к обеспечению регионального развития: теоретические основы и практика реализации

В.Л. Меленкин

Региональный финансово-экономический институт, г. Ростов-на-Дону, Российская Федерация

Аннотация

Исследованы ключевые характеристики пропульсивного подхода к обеспечению регионального развития как альтернативы концепта равномерного размещения производительных сил. Показано, что полюса экономического роста выступают концентраторами инноваций, капитала и человеческих ресурсов, обеспечивая распространение импульсов развития на окружающее пространство. Раскрыта эволюция теоретических представлений о сущности полюсов экономического роста — от функциональных и пространственных трактовок к современным сетевым и кластерным моделям. Акцентируется важность институционального проектирования среды, способной воспринимать и транслировать импульсы роста. Предложена модель реализации комплексного подхода к выделению наиболее перспективных полюсов регионального развития.

Ключевые слова: пропульсивный подход, региональное развитие, полюса экономического роста, пространственная экономика, мультипликативный эффект, институциональное проектирование, модель «тройной спирали»

Для цитирования. Меленкин В.Л. Пропульсивный подход к обеспечению регионального развития: теоретические основы и практика реализации. *Экономика и экология территориальных образований*. 2026;10(2):21–27. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2026-10-2-21-27>

Research Article

Propulsive Approach to Regional Development: Theoretical Foundations and Implementation Practices

Vladislav L. Melenkin

Regional Financial and Economic Institute, Rostov-on-Don, Russian Federation

Abstract

The article studies the key characteristics of the propulsive approach to regional development as an alternative to the concept of uniform distribution of productive forces. The economic growth poles have been ascertained to be the concentrators of innovation, capital, and human resources that ensure

<http://eco.e.donstu.ru/>

the distribution of development impulses into the surrounding environment. The evolution of the theoretical concepts about the nature of the economic growth poles has been investigated starting from the functional and spatial interpretations to modern network and cluster models. The importance of the institutional design for the environment, capable of receiving and transmitting growth impulses, has been emphasized. A comprehensive approach model to identification of the most future-oriented regional development poles has been proposed.

Keywords: propulsive approach, regional development, economic growth poles, spatial economics, multiplier effect, institutional design, “triple helix” model

For Citation. Melenkin VL. Propulsive Approach to Regional Development: Theoretical Foundations and Implementation Practices. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2026;10(2):21–27. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2026-10-2-21-27>

Введение. В условиях ограниченности инвестиционных и технологических ресурсов концепция равномерного распределения производительных сил постепенно уступает место пропульсивному подходу, признающему объективную неравномерность пространственного роста как естественное и продуктивное состояние системы. Важнейшая роль полюсов экономического развития в современной архитектуре хозяйства заключается в их способности выступать концентраторами инноваций, капитала и человеческих талантов, преобразуя потенциальную энергию локальных преимуществ в кинетическую энергию общерегионального прогресса. Создание таких полюсов позволяет избежать неэффективного распыления средств по всей территории, направляя их централизованно в наиболее перспективные районы, которые затем транслируют импульсы роста в окружающее пространство, обеспечивая целостность и динамизм всей экономической системы [1].

Отдельные отрасли или территории становятся локомотивами роста благодаря сочетанию эндогенного потенциала и экзогенных импульсов, таких как государственная поддержка или приток иностранных инвестиций. Пропульсивность, или способность сообщать импульсы развития, проявляется в наличии сильных межотраслевых связей, через которые эффект, продуцируемый лидирующей единицей, распространяется на другие сегменты экономики. Этот механизм включает в себя прямые эффекты, связанные с закупками у местных поставщиков и продажами продукции смежным отраслям, а также косвенные эффекты, выражающиеся в росте потребительского спроса за счет повышения доходов населения в зоне влияния полюса. Успешная реализация пропульсивного подхода предполагает, что динамичная отрасль-лидер не просто растет сама по себе, но и вызывает «цепную реакцию успехов», вовлекая в модернизационные процессы технологически связанные предприятия и стимулируя развитие инфраструктуры [2].

Основная часть. Сущность самого понятия «полюс экономического роста» в научной литературе трактуется многогранно, что обусловлено эволюцией взглядов на пространство и функции экономических агентов. В самом широком смысле под полюсом понимают систему динамично развивающихся субъектов, порождающих импульсы, которые трансформируют окружающую среду согласно своим интересам. При этом экономическая мысль выработала различные подходы к определению этой категории, которые можно систематизировать по пространственному, отраслевому или функциональному признаку. В таблице 1 представлены определения понятия «полюс роста», которые позволяют выделить его сущностные черты и внутреннюю логику.

Таблица 1

Ключевые подходы к определению сущности полюсов экономического роста, представленные в научной литературе [3]

Подход к определению	Ключевое содержание понятия	Основные характеристики и акценты
Функциональный (Ф. Перру)	Абстрактное экономическое пространство («поле сил»)	Доминирование пропульсивной фирмы или отрасли, неравенство субъектов
Географический (Ж. Будвиль)	Пространственная агломерация производств в городе	Локализация в урбанизированной зоне, территориальная диффузия инноваций
Сетевой (Х.Р. Ласуэн)	Региональный комплекс предприятий, связанных с экспортом	Ориентация на общенациональный спрос, передача импульса через рыночные сети
Кластерный (М. Портер)	Географически сконцентрированная группа взаимосвязанных фирм	Сочетание конкуренции и кооперации, синергия институциональной среды

Как можно увидеть, общими чертами полюсов роста в рамках большинства приведенных определений обозначены высокая концентрация ресурсов (материальных и интеллектуальных), интенсивная инновационная деятельность, опережающие темпы экономического роста, по сравнению со среднерегиональными, наличие центробежных эффектов, распространяющих импульсы развития на периферию.

Теоретическая эволюция рассматриваемого концепта прошла путь от отраслевого подхода к сложному пространственно-динамическому моделированию, в котором полюс роста понимается как интегрированная система, сочетающая экономическую мощь, инновационную среду и институциональную поддержку, что помогает преодолевать инерцию отставания и формировать новую конфигурацию экономического пространства. В обобщенном виде ключевые идеи, высказанные исследователями, сформировавшими теоретический базис концепции пропульсивного развития, представлены на рис. 1.



Рис. 1. Эволюция концепции пропульсивного развития

Современная интерпретация теории учитывает риски, связанные с эффектом вымывания, когда динамичный рост центра происходит за счет оттока квалифицированных кадров и капитала из периферийных районов. При этом близость к передовым системам не всегда дает автоматические преимущества соседям, а зачастую лишь усугубляет их деградацию, если не создана адекватная среда для восприятия эффектов роста. Таким образом, современная теория полюсов роста подчеркивает необходимость перехода от простого размещения инвестиций к активному институциональному проектированию среды их распространения.

Особенности пропульсивного развития в условиях современной экономики знаний радикально меняют требования к идентификации полюсов. Если в индустриальную эпоху локомотивами выступали тяжелая промышленность и добыча ресурсов, то сегодня ключевыми драйверами становятся люди, их компетенции и продуцируемые ими инновации. Центры роста трансформируются в инновационные экосистемы, где основным активом является человеческий капитал. Пропульсивными становятся отрасли с высокой добавленной стоимостью: информационные технологии, биотехнологии, приборостроение и профессиональная научная деятельность. Состояние этих отраслей определяет не только темпы роста ВРП, но и уровень экономической безопасности и конкурентоспособности региона в условиях геополитической турбулентности [4].

В новой экономической реальности полюса роста не могут быть созданы исключительно сверху, административным решением, они должны опираться на существующий интеллектуальный потенциал и сетевое взаимодействие между наукой, бизнесом и государством. Модель «тройной спирали» становится базовым механизмом координации в таких системах, обеспечивая нелинейный характер инновационного процесса. Высокая инвестиционная привлекательность современного полюса развития теперь напрямую зависит от производительности труда и наличия инновационно активных предприятий-локомотивов, способных генерировать синергетический эффект за счет модернизации производства и диверсификации связей на компактной территории [5].

В таблице 2 представлены ключевые факторы пропульсивного роста, которые играют доминирующую роль в новых экономических условиях.

Таблица 2

Сравнительная характеристика факторов пропульсивного роста
 в индустриальной и новой экономике [6]

Факторы развития	Индустриальная модель	Неоэкономическая модель
Основной ресурс	Физический капитал, сырье, дешевый труд	Человеческий и интеллектуальный капитал, знания
Тип пропульсивной единицы	Гигантский завод, добывающая корпорация	Инновационный кластер, высокотехнологичный стартап
Механизм передачи	Прямые производственные связи (поставки)	Спилловер-эффекты знаний, диффузия инноваций
Роль территории	Площадка для размещения мощностей	Инновационная экосистема и комфортная среда жизни
Источник конкуренции	Экономия на масштабе (массовость)	Эффекты разнообразия, скорость обновлений

Современные подходы к выявлению полюсов роста все чаще опираются на методы пространственной эконометрики, позволяющие количественно оценить мультипликативные эффекты и определить реальные границы влияния центров. Потенциальными точками роста признаются те отрасли и предприятия, темпы развития которых устойчиво превышают средние

показатели по региону и которые обладают потенциалом для создания вертикально диверсифицированных связей [7]. Особое внимание уделяется возможности интеграции различных направлений стратегического развития в рамках одного проекта, что позволяет порождать динамичные конкурентные преимущества, не зависящие только от объема исходного финансирования [8].

Обобщение накопленного к настоящему времени теоретического инструментария и эмпирического опыта позволяет обозначить комплексный подход к выделению наиболее перспективных полюсов регионального роста, состоящий из пяти последовательных этапов, показанных на рис. 2.

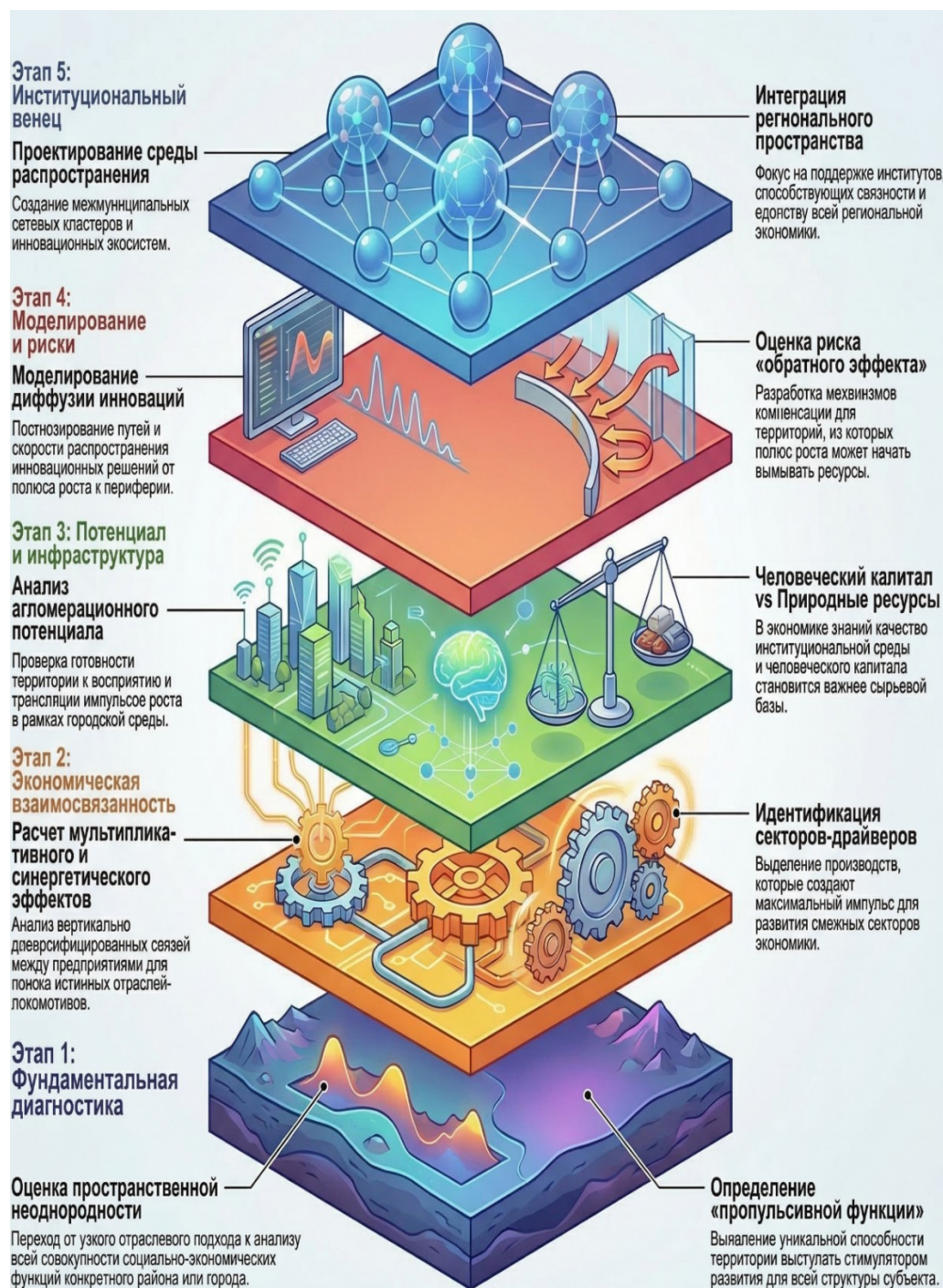


Рис. 2. Этапизация процесса формирования полюсов регионального роста

Как показано на рисунке, первый этап рассматриваемого процесса заключается в диагностике пространственной неоднородности региона и определении «пропульсивной функции территории», что подразумевает отход от узкого отраслевого анализа в пользу оценки всей совокупности социально-экономических функций, выполняемых конкретным таксоном (районом или городом) в структуре субъекта. Второй этап предполагает расчет мультипликативного и синергетического эффектов на основе учета вертикально диверсифицированных связей между предприятиями, что позволяет вычленить те отрасли и производства, которые действительно выступают локомотивами для смежных секторов.

Третий этап предполагает оценку того, насколько территория обладает агломерационным потенциалом и способна ли она впитывать импульсы роста, исходящие от полюса. Особенно важным в данном аспекте является анализ трансрегиональных факторов, таких как качество человеческого капитала и институциональная среда. В современной экономике знаний эти факторы становятся более значимыми, чем наличие полезных ископаемых или другого сырья. На четвертом этапе осуществляется моделирование того, как именно инновации распространяются, и обязательно оцениваются риски обратного эффекта, возникающего в случае, если сам полюс начинает выкачивать ресурсы из окружающих территорий, оставляя их в проигрыше. Поэтому сразу решается задача формирования компенсационных механизмов, минимизирующих такие потери. Наконец, на пятом этапе происходит институциональное проектирование всей среды распространения пропульсивного эффекта. Здесь акцент делается на создании сетевых кластеров и инновационных экосистем, которые помогают связать все региональное пространство в единое целое.

Заключение. Использование комплексного подхода к выделению наиболее перспективных полюсов регионального роста позволяет не только идентифицировать их, но и создать условия для того, чтобы продуцируемый ими эффект трансформировался в устойчивое развитие всей территории региона. При этом только системное сочетание глубокого анализа пространственной неоднородности с активным институциональным проектированием среды распространения продуцируемых импульсов позволит превратить полюсы роста из административных проектов в живые центры генерации ценностей, обеспечивая устойчивое повышение качества жизни на всей территории региональной системы.

Список литературы/References

1. Элибиев С.Б. Методологические основы формирования региональных точек роста. *Фундаментальные исследования*. 2017;(10-3):633–637.
Elibiyev SB. Methodological Bases of Formation of Regional Growth Points. *Fundamental Research*. 2017;(10-3):633–637. (In Russ.).
2. Скибин С.А. Реализация пропульсивного подхода к управлению процессами межрегиональной интеграции. *Экономика и экология территориальных образований*. 2022;6(1):29–33.
Skibin SA. Implementation of a Propulsive Approach to the Management of Interregional Integration Processes. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2022;6(1):29–33. (In Russ.).
3. Кочергин М.А., Стрябкова Е.А. Региональные полюса роста: подходы к определению. В: *Сборник научных трудов Международной научно-практической конференции «Пространственное развитие территорий»*. Белгород: Эпицентр; 2018. С. 15–20.
Kochergin MA, Stryabkova EA. Regional Growth Poles: Approaches to Definition. In: *Proceedings of the International Scientific and Practical Conference “Spatial Development of Territories”*. Belgorod: Epicenter; 2018. P. 15–20. (In Russ.).

4. Кузнецов С.В., Лачининский С.С., Михайлов А.С., Шендрик А.В. «Пропульсивные отрасли» регионов Западного порубежья России в условиях геополитической турбулентности. *Экономика региона*. 2019;15(4):1253–1265.

Kuznetsov SV, Lachininsky SS, Mikhailov AS, Shendrik AV. “Propulsive Industries” of the Regions of Russia’s Western Borderland under the Geopolitical Turbulence. *Economy of Regions*. 2019;15(4):1253–1265. (In Russ.).

5. Авезова М.М., Урунов А.А., Насимова М.А. Инвестиционная привлекательность полюса развития региона: методология и анализ. *Управление*. 2022;10(1):28–35.

Avezova MM, Urunov AA, Nasimova MA. Investment Attractiveness of the Region’s Development Pole: Methodology and Analysis. *Upravlenie/Management*. 2022;10(1):28–35. (In Russ.).

6. Тополева Т.Н. Региональное развитие: новые теории. *Juvenis scientia*. 2019;(6):14–17.

Topoleva TN. Regional Development: New Theories. *Juvenis Scientia*. 2019;(6):14–17. (In Russ.).

7. Урунов А.А., Авезова М.М., Насимова М.А. Методологические и практические аспекты выявления полюсов развития и точек роста в региональной экономике. *Вестник университета*. 2020;(5):161–168.

Urunov AA, Avezova MM, Nasimova MA. Methodological and Practical Aspects of Identifying Development Poles and Growth Points in the Regional Economy. *Vestnik Universiteta*. 2020;(5):161–168. (In Russ.).

8. Розин М.Д., Свечкарев В.П., Малюга А.Л. Модели формирования интеграционных проектов на основе точек роста субъектов Южного федерального округа. *Инженерный вестник Дона*. 2018;(4(51)):65.

Rozin M.D, Svechkaev VP, Malyuga AL. Models of Formation of Integration Projects on the Basis of Growth Points of Subjects of the Southern Federal District. *Engineering Bulletin of Don*. 2018;(4(51)):65. (In Russ.).

Об авторе:

Владислав Леонидович Меленкин, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и финансов Регионального финансово-экономического института (344010, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, просп. Ворошиловский, 46/176), vlmelenkin@yandex.ru

Конфликт интересов: автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

Автор прочитал и одобрил окончательный вариант рукописи.

About the Author:

Vladislav L. Melenkin, Cand.Sci. (Economics), Associate Professor of the Economics and Finance Department, Regional Financial and Economic Institute (46/176, Voroshilovsky Av., Rostov-on-Don, 344010, Russian Federation), vlmelenkin@yandex.ru

Conflict of Interest Statement: the author declares no conflict of interest.

The author has read and approved the final manuscript