

ТОМ 9, №1, 2025

ISSN 2413-1474

ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ И НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ

Экономика и экология территориальных образований

Экономика и управление народным хозяйством / Экология (по отраслям) /
Мелиорация, рекультивация и охрана земель



www.eco.e.donstu.ru
DOI 10.23947/2413-1474



ЭКОНОМИКА И ЭКОЛОГИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

Рассматриваются отдельные эколого-экономические проблемы, вопросы земельно-имущественных отношений, оценки природных ресурсов, недвижимости и охраны окружающей природной среды, а также информационное обеспечение этих процессов в рамках территориальных образований



Том 9, № 1, 2025

ЭКОНОМИКА И ЭКОЛОГИЯ
ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

Т. 9, № 1, 2025

Научно-практический журнал
Издаётся с 2014 года
Периодичность – 3 номера в год

Учредители — Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный технический университет» (ДГТУ)

— Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный аграрный университет»

Издатель — Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Донской государственный технический университет» (ДГТУ)

Главный редактор — А. С. Чешев, доктор экономических наук, профессор, Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

Редакционная коллегия:

зам. гл. редактора — Н. Б. Сухомлинова, д.э.н., профессор, Донской государственный аграрный университет (Новочеркасск)

ответств. секретарь — К. В. Тихонова, к.э.н., доцент, Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

тех. секретарь — Н. А. Шевченко, Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

Н. А. Осадчая, к.э.н., доцент, Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

А. Е. Сафронов, д.э.н., Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

Редакционный совет:

Т. В. Симонян, д.э.н., профессор, Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

В. В. Кузнецов, д.э.н., профессор, академик РАН, засл. деят. науки РФ, Всероссийский НИИ экономики и нормативов (Ростов-на-Дону)

С. С. Змияк, д.э.н., доцент, Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

Г. Е. Крохичева, д.э.н., профессор, Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

Ю. М. Рогатнев, д.э.н., профессор, Омский государственный аграрный университет им. П.А. Столыпина (Омск)

А. В. Колмыков, д.э.н., доцент, Белорусская сельскохозяйственная академия (Белоруссия)

В. В. Поляков, к.э.н., доцент, Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

Н. Н. Овчинников, д.э.н., профессор, засл. деятель науки РФ, Южный федеральный университет (Ростов-на-Дону)

Е. В. Полуэктов, д. с.-х. наук, профессор, Донской государственный аграрный университет (Новочеркасск)

О. С. Гурова, д.т.н., профессор, Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

А. Х. Мамадиев, к.э.н., доцент, Грозненский государственный нефтяной технический университет им. академика М. Д. Миллионщикова

М. В. Россинская, д.э.н., профессор, Донской государственный технический университет (Шахты)

Н. В. Цопа, д.э.н., профессор, Крымский федеральный университет (Симферополь)

М.А. Стрежкова, к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет (Новочеркасск)

С. Н. Волков, д.э.н., профессор, академик РАН, засл. деятель науки РФ, Государственный университет по землеустройству (Москва)

Н. В. Комов, д.э.н., профессор, академик РАН, Государственный университет по землеустройству (Москва)

А. С. Тарасов, д.э.н., доцент, Всероссийский НИИ экономики и нормативов (Ростов-на-Дону)

И. Г. Гайрабеков, д.т.н., доцент, Грозненский государственный нефтяной технический университет (Грозный)

Т. Д. Джуламанов, к.т.н., профессор, Национальный аграрный университет (Казахстан)

Е. В. Недикова, д.э.н., доцент, Воронежский государственный аграрный университет им. имп. Петра I (Воронеж)

В. Э. Титова, д.э.н., профессор, Кубанский государственный технологический университет (Краснодар)

В. И. Ольгаренко, д.т.н., профессор, чл.-корр. РАН, Донской государственный аграрный университет (Новочеркасск)

Е. П. Боровой, д.с.-х.н., профессор, почетный работник ВШ РФ, Волгоградский государственный аграрный университет (Волгоград)

А. А. Новиков, д.с.-х.н., профессор, Донской государственный аграрный университет (Новочеркасск)

Т. И. Бакинова, д.э.н., профессор, Калмыцкий государственный университет (Элиста)

А. В. Лошаков, к.с.-х.н., доцент, Ставропольский государственный аграрный университет (Ставрополь)

Экспертный совет:

Е. П. Лукьянченко, к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет (Новочеркасск), председатель

Н. М. Ветрова, д.т.н., профессор, Крымский федеральный университет (Симферополь)

О. Ю. Шевченко, к.э.н., доцент, Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

Н. В. Карпова, к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет (Новочеркасск)

Л. А. Александровская, к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет (Новочеркасск)

В. С. Гейдор, к.э.н., доцент, Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

Н.В. Алиева, к.э.н., доцент, Донской государственный аграрный университет (Новочеркасск)

Н. Г. Овчинникова, к.э.н., доцент, Донской государственный технический университет (Ростов-на-Дону)

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-67439 от 13.10.2016 выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

Индексируется и архивируется в Российском индексе научного цитирования (РИНЦ), а также в международной базе Cross Ref.
Донской государственный технический университет является членом Ассоциации научных редакторов и издателей (АНРИ)

Адрес учредителя, издателя и редакции:

344003, Россия, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1.

Тел.: +7(863)2-738-372, e-mail: ekomagazine@yandex.ru

<http://eco.e.donstu.ru>

Дата выхода в свет №1, 2025 – 10.04.2025

© Донской государственный технический университет, 2025

**ECONOMY AND ECOLOGY
OF TERRITORIAL FORMATIONS**

Vol 9, no 1, 2025

*Scientific – practical journal
Has been published since 2014
Publication – 3 issues in a year*

**Institutor — Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Don State Technical University
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Don State Agrarian University**

**Publisher — Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education Don State Technical University
Chef – editor — A. S. Cheshev, doctor of economics, professor, Don State Technical University, Rostov-on-Don**

Editorial board:

sub-chef-editor — N. B. Sukhomlinova, PhD in economics, professor, Don State Agrarian University (Novocherkassk)
executive secretary — K. V. Tikhonova, PhD in economics, associate professor, Don State Technical University (Rostov-on-Don)
technical secretary — N. A. Shevchenko, Don State Technical University (Rostov-on-Don)
N. A. Osadchaya, PhD in economics, associate professor, Don State Technical University (Rostov-on-Don)
A. E. Safronov, PhD in economics, professor, Don State Technical University (Rostov-on-Don)

Editorial advisory board:

T. V. Simonyan, PhD in economics, professor, Don State Technical University (Rostov-on-Don)
V. V. Kuznetsov, PhD in economics, professor, Academician of the Russian Academy of Sciences, Hon. W. of Sc. Of RF, All-Russian Scientific Research Institute of Economics and Regulations (Rostov-on-Don)
S. S. Zmiyak, PhD in economics, associate professor, Don State Technical University (Rostov-on-Don)
G. E. Krochitcheva, PhD in economics, professor, Don State Technical University (Rostov-on-Don)
Y. M. Rogatnev, PhD in economics, professor, Omsk State Agrarian University. P. A. Stolypina (Omsk)
A. V. Kolmikov, PhD in economics, associate professor, Belarusian State Academy of Agriculture (Belorussia)
V. V. Polyakov, PhD in economics, associate professor, Don State Technical University (Rostov-on-Don)
V. N. Ovchinnikov, PhD in economics, professor, Hon. W. of Sc of RF, Southern Federal University (Rostov-on-Don)
E. V. Poluektov, PhD in Agric. Sc., professor, Don State Agrarian University (Novocherkassk)
O. S. Gurova, PhD doctor of engineering, professor, Don State Technical University (Rostov-on-Don)
A. Kh.Mamadiev, PhD in economics, associate professor, Grozny State Oil Technical University named after academician Millionschikova M.D.
M. V. Rossinskaya, PhD in economics, professor, Don State Technical University (Shakhti)
N. V. Tsopa, PhD in economics, professor, Crimean Federal University (Simferopol)
M. A. Strezhkova, PhD in economics, associate professor, Don State Agrarian University (Novocherkassk)
S.N. Volkov, PhD in economics, professor, Acad-n of the Russian Academy of Sciences, Hon. W. of Sc. Of RF, State University of land use planning (Moscow)
N. V. Komov, PhD in economics, professor, Acad-n of the Russian Academy of Sciences, State University of land use planning (Moscow)
A. S. Tarasov, PhD in economics, associate professor, All-Russian Scientific Research Institute of Economics and Regulations (Rostov-on-Don)
I. G. Gayrabekov, PhD in economics, associate professor, Grozny State Oil Technical University (Grozny)
T. D. Julmanov, PhD in engineering, professor, Kazakh National Agrarian University (Kazakh)
E. V. Nedikova, PhD in economics, associate professor, Voronezh State Agricultural University, named after Peter the Great (Voronezh)
V. E. Titova, PhD in economics, professor, Kuban State Technological University (Krasnodar)
V. I. Olgarenko, PhD in engineering, professor, member of the Rus-n Acad. of Sc., Don State Agrarian University (Novocherkassk)
E. P. Borovoy, doctor of Agr. Sc., professor, Hon. Worker of HRS, Volgograd State Agricultural University (Volgograd)
A. A. Novikov, doctor of Agr. Sc., professor, Don State Agrarian University (Novocherkassk)
T. I. Bakinov, PhD in economics, professor, Kalmyk State University (Elista)
A. V. Loshakov, PhD in Agr. Sc., associate professor, Stavropol State Agrarian University (Stavropol)

Expert council:

E.P. Lukyanchenko, PhD in economics, associate professor, Don State Agrarian University (Novocherkassk), chairman
N. M. Vetrova, doctor of engineering, professor, Crimean Federal University (Simferopol)
O. Y. Shevchenko, PhD in economics, associate professor, Don State Technical University (Rostov-on-Don)
N. V. Karpova, PhD in economics, associate professor, Don State Agrarian University (Novocherkassk)
L. A. Aleksandrovskaya, PhD in economics, associate professor, Don State Agrarian University (Novocherkassk)
V. S. Geidor, PhD in economics, associate professor, Don State Technical University (Rostov-on-Don)
N. V. Alieva, PhD in economics, associate professor, Don State Agrarian University (Novocherkassk)
N. G. Ovchinnikova, PhD in economics, associate professor, Don State Technical University (Rostov-on-Don)

The certificate of Mass Media registration PI № FC77-67439 from 13.10.2016 is given by the Federal watchdog agency in the sphere of Mass Media, information technologies and mass communication.

**Indexed and Archived in Russian Science Citation Index (RSCI) and in the international database Cross Ref.
Don State Technical University is the member of Association of science editors and publishers (ASEP).**

Founder's, publisher's and printery address:

Gagarin Sq.1, Rostov-on-Don, 344003, Russia.

Phone +7(863)2-738-372

E-mail: ekomagazine@yandex.ru

<http://eco.e.donstu.ru>

Date of Publication No.1,2025 – 09.04.2025

СОДЕРЖАНИЕ

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

Д.К. Чешева

Коммерческая деятельность торговой организации в условиях цифровизации 6

А.О. Дружинина, Д.В. Чеботарев

Особенности формирования курортно-рекреационных кластеров на юге России 14

Н.А. Рислинг, А.Д. Мурзин

Использование информационно-цифровых технологий в деятельности органов
местного самоуправления Республики Крым 21

ЭКОЛОГИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ)

Е.Н. Захарова, И.Е. Бездудный, К.Ю. Светлов

Вклад компаний газового сектора в региональное развитие: анализ и перспективы 30

З.А. Ворфоломеева, О.Е. Садковская

Пространственное развитие станицы Старочеркасской как туристического центра 36

В.К. Воробьев, Ю.Я. Дворников

Особенности социально-экономического развития рекреационно-туристских
поселений на юге России 43

МЕЛИОРАЦИЯ, РЕКУЛЬТИВАЦИЯ И ОХРАНА ЗЕМЕЛЬ

К.В. Тихонова, С.А. Веревкин, А.В. Костыгин, А.В. Зубенко

Специфика нормативно-правового регулирования формирования и утверждения
проектной документации при размещении объектов инженерной инфраструктуры 52

Тихонова К.В., Чмихаленко М.С., Лоскутова А.К.

Специфика корректировки сведений ЕГРН на основе внедрения комплексных
кадастровых работ 60

CONTENTS

ECONOMICS AND MANAGEMENT OF NATIONAL ECONOMY

DK Chesheva

Commercial Activity of a Trade Organisation in the Context of Digitalization 6

AO Druzhinina, DV Chebotarev

Features of the Formation of Resort and Recreational Clusters in the South of Russia 14

NA Risling, AD Murzin

The Use of Information and Digital Technologies in the Activities of Local Governments
of the Republic of Crimea 21

ECOLOGY (ITS BRANCHES)

EN Zakharova, IE Bezdudnyi, KYu Svetlov

Contribution of the Natural Gas Companies to Development of the Regions: Analysis
and Prospects 30

ZA Vorfolomeeva, OE Sadkovskaya

Spatial Development of the Village of Starocherkasskaya as a Tourist Center 36

VK Vorobev, YYa Dvornikov

Features of Socio-Economic Development of Recreational and Tourist Settlements
in the South of Russia 43

MELIORATION, RECULTIVATION AND LAND PROTECTION

KV Tikhonova, SA Verevkin, AV Kostygin, AV Zubenko

Features of Normative Legal Regulation of Formation and Approval of Design
Documentation for Placement of Engineering Infrastructure Facilities 52

KV Tikhonova, MS Chmikhalev, AK Loskutova

Features of Correcting Data in the Unified State Register of Real Estate Based
on Implementation of Comprehensive Cadastral Works 60



ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ ECONOMY AND MANAGEMENT OF NATIONAL ECONOMY



Научная статья

УДК 339.4.49

<https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-6-13>

Коммерческая деятельность торговой организации в условиях цифровизации

Д.К. Чешева

Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), Ростов-на-Дону, Российская Федерация

Аннотация

Проведен анализ трансформации коммерческой деятельности торговых организаций под влиянием широкомасштабного развития процессов цифровизации, открывающих принципиально новые возможности для повышения ее эффективности. Рассматривается влияние цифровых технологий на различные аспекты ведения торгового бизнеса, включая развитие электронной коммерции, персонализацию взаимодействия с потребителями и использование инструментов аналитики больших данных. Особое внимание уделено специфике использования потенциала систем искусственного интеллекта в рамках различных направлений коммерческой деятельности. Подчеркивается важность успешной адаптации торговых предприятий к цифровым изменениям в контексте обеспечения долгосрочной устойчивости бизнеса.

Ключевые слова: торговые организации, коммерческая деятельность, цифровизация, электронная коммерция, анализ больших данных, автоматизация бизнес-процессов, цепочки поставок, цифровой маркетинг, персонализация, искусственный интеллект

Для цитирования. Чешева Д.К. Коммерческая деятельность торговой организации в условиях цифровизации. *Экономика и экология территориальных образований*. 2025;9(1):6–13.

<https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-6-13>

Research Article

Commercial Activity of a Trade Organisation in the Context of Digitalization

Darya K. Chesheva

Rostov State University of Economics (RSUE), Rostov-on-Don, Russian Federation

Abstract

The article analyses the transformation of commercial activity of trade organisations under the influence of the ongoing large-scale digitalization process, which opens the fundamentally new opportunities to improve the efficiency of such activity. The article studies the impact of digital technologies on various aspects of trade business, including the development of e-commerce, personalization of

interaction with customers and use of big data analytics tools. Special attention has been paid to the features of using the artificial intelligence potential in various areas of commercial activity. The importance of successful adaptation of trade enterprises to digital changes in the context of ensuring long-term sustainability of business has been emphasized.

Keywords: trade organisations, commercial activity, digitalization, e-commerce, big data analysis, business process automation, supply chains, digital marketing, personalization, artificial intelligence

For Citation. Chesheva DK. Commercial Activity of a Trade Organisation in the Context of Digitalization. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2025;9(1):6–13. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-6-13>

Введение. Коммерческая деятельность, являясь основополагающим элементом функционирования любой торговой организации, представляет собой сложный и многоаспектный комплекс торгово-организационных мероприятий. В своей сущности она воплощает процесс обмена товарами и услугами между субъектами хозяйствования, реализуемый в строгом соответствии с действующими законодательными нормами и направленный на достижение конечной цели любой бизнес-деятельности — получение прибыли [1].

При рассмотрении этого явления в более широком контексте коммерческую деятельность можно определить как форму предпринимательской активности, ориентированную на реализацию товаров и предоставление услуг для удовлетворения существующих на рынке потребностей и, как следствие, обеспечения доходности. Классическая концепция коммерции акцентирует её основную функцию — обеспечение прибыльного удовлетворения запросов потребителей.

С теоретической точки зрения, коммерческая деятельность представляет собой структурированную систему взаимосвязанных процессов и операций, направленных на осуществление купли-продажи товаров с целью удовлетворения потребительского спроса и обеспечения финансовой выгоды [2]. Ключевым аспектом является то, что коммерческая деятельность в торговле не ограничивается исключительно актом продажи, а включает в себя широкий спектр последовательных организационных мероприятий, ориентированных на эффективное доведение товаров до конечного потребителя и предоставление сопутствующих торговых услуг.

Специфика коммерческой деятельности в торговой сфере определяется её посреднической функцией, обеспечивающей взаимодействие между производителями и конечными потребителями товаров и услуг. Она охватывает широкий спектр задач, начиная от анализа динамики потребительского спроса и формирования оптимального товарного ассортимента и заканчивая реализацией целенаправленных рекламных кампаний и обеспечением качественного послепродажного обслуживания [3]. Успешная реализация коммерческой деятельности торгового предприятия предполагает наличие у его сотрудников высокого профессионализма, способности к оперативному и гибкому мышлению, глубокого знания текущей рыночной ситуации и умения ориентироваться на достижение стратегических целей организации.

При этом данная деятельность среди прочего подразумевает проведение тщательного анализа рынка сбыта, установление рациональных и взаимовыгодных связей с поставщиками, заключение юридически значимых договоров на поставку и эффективное распоряжение товарными ресурсами [4]. Базовые принципы, лежащие в ее основе, включают свободу выбора деловых партнеров, наличие широкого спектра альтернативных источников закупок, экономическое равноправие взаимодействующих сторон, саморегулирование процессов обмена, сво-

боду в определении цен, конкуренцию между участниками рынка и неукоснительное соблюдение сторонами принятых на себя обязательств. Цель данной статьи — провести анализ воздействия процесса цифровизации на коммерческую деятельность торговых организаций.

Основная часть. Установлено, что внедрение цифровых технологий, являющееся ключевой тенденцией современной эпохи, оказывает существенное и многоаспектное воздействие на процесс функционирования торговых организаций, кардинально преобразуя традиционные подходы к ведению бизнеса. Интернет и мобильные приложения создают новые каналы для взаимодействия с клиентами и реализации операций купли-продажи, нивелируя географические ограничения и обеспечивая потребителям возможность совершать покупки в удобное для них время [5].

Развитие электронной коммерции и применение омниканальных стратегий становятся определяющими направлениями современного рынка. Облачные сервисы предоставляют торговым организациям гибкую и масштабируемую инфраструктуру, необходимую для хранения и обработки значительных объемов данных, оптимизации бизнес-процессов и координации с деловыми партнерами, что способствует сокращению операционных издержек и повышению адаптивности к динамичным рыночным условиям.

Анализ больших данных открывает торговым организациям доступ к значимой информации о поведении и предпочтениях клиентов, что способствует совершенствованию ассортиментной политики, разработке персонализированных маркетинговых стратегий и принятию обоснованных управленческих решений. Автоматизация рутинных процессов с применением цифровых инструментов, таких как чат-боты для поддержки клиентов или системы управления складским хозяйством, повышает производительность труда, минимизирует вероятность ошибок и позволяет сотрудникам сосредоточить усилия на решении более сложных и стратегически значимых задач. Кроме того, цифровизация оптимизирует взаимодействие с поставщиками на основе внедрения систем электронного документооборота и специализированных платформ обмена информацией, что усиливает прозрачность и эффективность цепочек поставок [6].

Развитие систем электронной коммерции является одним из ключевых направлений цифровой трансформации торговой отрасли. Российский рынок электронной коммерции демонстрирует устойчивую динамику роста. По данным различных экспертных оценок, в 2023 году его объем варьировался в диапазоне от 6 до 16 трлн рублей, а доля онлайн-продаж в общем объеме розничной торговли составила около 14 % [7]. Ведущие позиции на рынке занимают маркетплейсы Wildberries и Ozon, которые входят в десятку самых посещаемых интернет-магазинов мира и аккумулируют свыше половины объема онлайн-продаж в России [8].

Ещё одним значимым направлением развития коммерческой деятельности выступает цифровой маркетинг. Например, отечественная сеть «М.Видео-Эльдорадо» успешно применяет инструменты influencer marketing, что обеспечило рост узнаваемости бренда на 10 % и увеличение продаж на 3,8 % [9]. Компания также использует технологии smart retargeting на основе машинного обучения для повышения конверсии в мобильном приложении. Маркетплейс Wildberries уделяет значительное внимание SEO-оптимизации карточек товаров, применяя релевантные ключевые слова в заголовках и описаниях для улучшения их позиций в поисковой выдаче [10].

Автоматизация процессов продаж представляет собой ещё одну важную тенденцию развития рассматриваемой сферы. В частности, более трети отечественных ритейлеров внедрили чат-боты для обработки клиентских запросов, что значительно повышает эффективность

службы поддержки. Сеть «Магнит» тестирует беспилотные технологии в логистике, что в перспективе может сократить время доставки и снизить издержки [11].

Цифровизация также существенно влияет на управление цепочками поставок. Так, системы управления логистикой позволяют ритейлерам оптимизировать поставки и складские процессы, потенциально снижая затраты на 10 % и более. Один из лидеров мировой торговли Walmart использует аналитические инструменты для прогнозирования спроса и корректировки запасов, технологию cross-docking для прямой доставки товаров в магазины, минуя промежуточное хранение, а также инструментарий блокчейна для обеспечения прозрачности и отслеживаемости происхождения продуктов питания [12].

Развитие аналитики клиентских данных и интеллектуального ценообразования также играет важную роль в эволюции коммерческой деятельности под влиянием процессов цифровизации. Отечественный ритейлер Fix Price использует платформы клиентских данных для анализа аудитории и персонализации маркетинга [13], а X5 Group применяет дашборд «Аналитика продаж» на базе Dialog.X5/Insights для мониторинга спроса в реальном времени по всей сети и отдельным регионам [14].

Все большее распространение получает использование технологий искусственного интеллекта в процессе совершенствования коммерческой деятельности торговых организаций. В таблице 1 представлены примеры использования возможностей искусственного интеллекта в различных аспектах данной деятельности.

Таблица 1

Использование возможностей искусственного интеллекта в коммерческой деятельности
торговой организации

Область применения	Описание
Прогнозирование спроса	Анализ исторических данных и внешних факторов для формирования высокоточных прогнозов потребительского спроса
Персонализация предложений	Анализ обширных массивов данных о клиентах с целью формирования индивидуализированных рекомендаций и эксклюзивных предложений
Управление запасами	Автоматическая оптимизация уровня товарных запасов на основе прогнозных данных о спросе и актуальной информации о поставках
Улучшение клиентского сервиса	Обеспечение непрерывной круглосуточной поддержки клиентов посредством интеллектуальных чат-ботов и виртуальных ассистентов
Интеллектуальное ценообразование	Динамическое определение оптимальных ценовых параметров на основе непрерывного анализа рыночной конъюнктуры и текущего уровня спроса

Оценивая результаты внедрения подобных мероприятий, следует отметить, что прогнозирование потребительского спроса с использованием искусственного интеллекта позволяет торговым организациям оптимизировать закупочную деятельность и значительно сокращать издержки хранения товарных запасов. Персонализация товарных предложений, основанная на детальном анализе клиентских данных, повышает лояльность покупателей и увеличивает средний чек. Применение ИИ в управлении запасами обеспечивает мониторинг товарных

остатков в реальном времени и автоматизацию заказов на пополнение складов, снижая вероятность дефицита или излишков продукции. Улучшение клиентского сервиса достигается за счёт внедрения интеллектуальных чат-ботов и виртуальных ассистентов, которые оперативно обрабатывают запросы и решают проблемы клиентов. Интеллектуальное ценообразование, опирающееся на анализ рыночных данных и динамики спроса, способствует максимизации прибыли [15].

Кроме того, ИИ эффективно применяется для оптимизации маркетинговых кампаний через определение наиболее результативных каналов и сообщений, для предотвращения мошенничества путем анализа поведения пользователей при онлайн-покупках, а также для комплексного анализа отзывов клиентов с целью совершенствования качества товаров и услуг [16].

Анализ опыта крупнейших зарубежных торговых компаний дает возможность выделить ряд перспективных направлений реализации потенциала технологий искусственного интеллекта в коммерческой деятельности организаций рассматриваемой сферы [17–19]:

- предиктивная аналитика цепочек поставок, позволяющая прогнозировать возможные сбои в логистике и оптимизировать маршруты доставки, снижая издержки на 15–20 %;
- формирование моделей гиперперсонализации, анализирующих не только историю покупок, но и психографические данные клиентов (интересы, ценности), что повышает конверсию на 10–15 %;
- проведение этического анализа, отслеживающего экологический след поставок, что укрепляет репутацию компаний в плане соответствия нормам социальной ответственности;
- разработка моделей динамического ценообразования, позволяющих учитывать изменение конкурентных цен в реальном времени, что увеличивает маржу на 5–7 %;
- внедрение в рамках антифрод-систем моделей, использующих биометрические данные (голос, поведенческие паттерны), что помогает существенно снизить уровень мошенничества.

Важно отметить, что успешность цифровой трансформации коммерческой деятельности торговых организаций определяется рядом ключевых факторов. Одним из определяющих является уровень квалификации персонала, так как эффективное использование новых технологий требует наличия специалистов с соответствующими знаниями и навыками. Не менее значима развитая информационно-технологическая инфраструктура, включающая в себя стабильное высокоскоростное интернет-соединение и современные системы обработки данных [20]. Интеграция цифровых систем играет важную роль в обеспечении бесперебойного обмена информацией между подразделениями компании. Значительное влияние оказывает готовность организации к изменениям, поскольку цифровая трансформация затрагивает не только технологические процессы, но и организационную культуру.

Особое внимание следует уделить тому, что внедрение цифровых технологий должно быть направлено на улучшение клиентского опыта и повышение удовлетворённости потребителей. Кроме того, эффективное планирование и управление рисками на всех этапах цифровой трансформации позволяют минимизировать возможные негативные проявления и достичь поставленных целей.

Заключение. Подводя итоги проведенного анализа, следует отметить, что цифровизация оказывает глубокое воздействие на коммерческую деятельность торговых организаций, предоставляя инструменты для повышения операционной эффективности, оптимизации бизнес-процессов и улучшения взаимодействия с клиентами. Развитие электронной коммерции, цифрового маркетинга, автоматизации продаж, интеллектуального управления цепочками поставок и аналитики клиентских данных создаёт значительные возможности для роста.

Все более активное использование технологий искусственного интеллекта в рассматриваемой сфере демонстрирует потенциал для формирования интеллектуальной системы управления, способной адаптироваться к динамичным рыночным условиям и меняющимся потребностям клиентов. Успешная реализация такой трансформации требует учета целого ряда факторов, включая готовность к инновациям, профессиональную подготовку персонала и наличие современной IT-инфраструктуры. Однако в условиях цифровой революции торговым организациям имманентно необходимо активно внедрять инновационные цифровые технологии для сохранения конкурентоспособности и обеспечения устойчивого развития в долгосрочной перспективе.

Список литературы / References

1. Федорова М.А. Коммерческая деятельность торгового предприятия: сущность и основные направления. *Социально-экономические явления и процессы*. 2014;9(10):10–14.
Fedorova MA. Commercial Activity of Trade Enterprise: Essence and Main Directions. *Social-Economic Phenomena and Processes*. 2014;9(10):10–14. (In Russ.)
2. Сибиряткина И.В., Лихотина И. Коммерческая деятельность торгового предприятия как объект финансового анализа. *Актуальные направления научных исследований XXI века: теория и практика*. 2016;4(6(26)):194–198.
Sibiryatkina IV, Likhovina I. Commercial Activity of a Trade Enterprise as an Object of Financial Analysis. *Current Directions of Scientific Research of the XXI Century: Theory and Practice*. 2016;4(6(26)):194–198. (In Russ.)
3. Дедиков А.Ю. Сущность коммерческой деятельности. *Евразийский научный журнал*. 2020;1:77–78.
Dedikov AYU. The Essence of Commercial Activity. *Evrasiiskii nauchnyi zhurnal*. 2020;1:77–78. (In Russ.)
4. Рузавин А.Е. Особенности организации и управления коммерческой деятельностью предприятий оптовой торговли. *Экономика и менеджмент инновационных технологий*. 2020;(1(100)):6.
Ruzavin AE. Features of the Organization and Management of Commercial Activity of Wholesale Trade Enterprises. *Economics and Innovations Management*. 2020;(1(100)):6. (In Russ.)
5. Цифровизация ритейла 2023–2025: тенденции и актуальные решения. URL: <https://www.agora.ru/blog/tsifrovizatsiya-riteyla-2023-2025> (дата обращения: 03.03.2025).
Digitalization of Retail 2023–2025: Trends and Current Solutions. URL: <https://www.agora.ru/blog/tsifrovizatsiya-riteyla-2023-2025> (accessed: 03.03.2025).
6. Михайлов А.А., Горюнова Л.А., Цветкова Л.А. Цифровизация коммерческой деятельности в компаниях. *Экономика: вчера, сегодня, завтра*. 2019;9(10–1):472–480.
Mikhailov AA, Goryunova LA, Tsvetkova LA. Digitalization of Commercial Activity in Companies. *Economics: Yesterday, Today and Tomorrow*. 2019;9(10–1):472–480. (In Russ.)
7. Интернет-торговля (рынок России). URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Интернет-торговля_\(рынок_России\)](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Интернет-торговля_(рынок_России)) (дата обращения: 03.03.2025).
Online Trade (Russian Market). URL: <https://www.tadviser.ru/index.php/> (accessed: 03.03.2025). (In Russ.)
8. Ozon и Wildberries впервые вошли в топ-10 маркетплейсов мира по числу посещений. URL: <https://habr.com/ru/news/812577> (accessed: 03.03.2025).
Ozon and Wildberries for the First Time Entered the Top 10 Marketplaces in the World by Number of Visits. URL: <https://habr.com/ru/news/812577> (accessed: 03.03.2025).

9. Кейс «М.Видео-Эльдорадо», MGCom и WIB: как измерить эффективность инфлюенс-маркетинга. URL: <https://www.sostav.ru/publication/kejs-m-video-eldorado-mgcom-wib-izmerit-effektivnost-inflyuens-marketing-68628.html> (дата обращения: 03.03.2025).

Case of “M.Video-Eldorado”, MGCom and WIB: How to Measure the Efficiency of Influencer Marketing. URL: <https://www.sostav.ru/publication/kejs-m-video-eldorado-mgcom-wib-izmerit-effektivnost-inflyuens-marketing-68628.html> (accessed: 03.03.2025). (In Russ.).

10. Зулумова Э. SEO оптимизация карточек товара на Wildberries. URL: <https://sholchev.ru/blog/seo-optimizatsiya-kartochek-tovara-na-wildberries/> (дата обращения: 03.03.2025).

Zulumova E. SEO Optimization of Product Page on Wildberries. URL: <https://sholchev.ru/blog/seo-optimizatsiya-kartochek-tovara-na-wildberries/> (accessed: 03.03.2025). (In Russ.)

11. «Магнит» запустил беспилотные грузоперевозки из Москвы в Петербург. URL: https://www.rbc.ru/spb_sz/14/08/2023/64d9f95d9a79475144d58646?ysclid=m8sqg6ubuj625780134 (дата обращения: 03.03.2025).

“Magnit” Launched Unmanned Cargo Transportation from Moscow to St. Petersburg. URL: https://www.rbc.ru/spb_sz/14/08/2023/64d9f95d9a79475144d58646?ysclid=m8sqg6ubuj625780134 (accessed: 03.03.2025). (In Russ.)

12. Sristy A. Blockchain in the Food Supply Chain — What Does the Future Look Like? URL: https://tech.walmart.com/content/walmart-global-tech/en_us/blog/post/blockchain-in-the-food-supply-chain.html/ (accessed: 03.03.2025).

13. Обзор: цифровизация ритейла (рынок России). URL: https://imredi.biz/review_digitalization_of_retail_russian_market (дата обращения: 03.03.2025).

Overview: Digitalization of Retail (Russian Market). URL: https://imredi.biz/review_digitalization_of_retail_russian_market (accessed: 03.03.2025). (In Russ.)

14. X5 предоставляет бесплатный доступ к расширенной аналитике продаж для всех партнеров. URL: <https://www.x5.ru/ru/news/x5-predostavlyaet-besplatnyj-dostup-k-rasshirennoj-analitike-prodazh-dlya-vseh-partnyorov> (дата обращения: 03.03.2025).

X5 Provides Free Access to Extended Sales Analytics for All Partners. URL: <https://www.x5.ru/ru/news/x5-predostavlyaet-besplatnyj-dostup-k-rasshirennoj-analitike-prodazh-dlya-vseh-partnyorov> (accessed: 03.03.2025). (In Russ.)

15. Искусственный интеллект в ритейле: шесть сфер применения. URL: <https://www.retail.ru/articles/iskusstvennyy-intellekt-v-riteyle> (дата обращения: 03.03.2025).

Artificial Intelligence in Retail: Six Areas of Application. URL: <https://www.retail.ru/articles/iskusstvennyy-intellekt-v-riteyle> (accessed: 03.03.2025). (In Russ.)

16. Шальнева М.С., Шпильман Н.В. Внедрение технологии искусственного интеллекта в бизнес-процессы торговых корпораций. *Страховое дело*. 2022;(4(349)):54–62.

Shalneva MS, Shpilman NV. Introduction of Artificial Intelligence Technology Into the Business Processes of Trading Corporations. *Strakhovoe delo*. 2022;(4(349)):54–62. (In Russ.)

17. The Future of Supply Chain with AI. URL: <https://toxigon.com/the-future-of-supply-chain-with-ai> (accessed: 03.03.2025).

18. Hyper-Personalization: 7 Examples of Retail Marketing. URL: <https://retailboss.co/hyper-personalization-in-retail-7-examples-of-retailers-doing-it-right> (accessed: 03.03.2025).

19. Dynamic Pricing in Retail: Strategy, Intelligence, and Impact. URL: <https://www.display-data.com/2024/09/13/dynamic-pricing-in-retail-strategy-intelligence-impact> (accessed: 03.03.2025).

20. Никулина О.В., Петросян С.А. Анализ тенденций развития международной торговли на современном этапе цифровизации мировой экономики. *Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика*. 2020;22(1):170–182.

Nikulina OV, Petrosyan SA. Analysis of Trends in International Trade at the Present Stage of World Economy Digitalization. *Journal of Volgograd State University. Economics*. 2020;22(1):170–182. (In Russ.)

Об авторе:

Дарья Константиновна Чешева, студент Ростовского государственного экономического университета (РИНХ) (344002, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 69), ekomagazine@yandex.ru

Конфликт интересов: автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

Автор прочитал и одобрил окончательный вариант рукописи.

About the Author:

Darya K. Chesheva, Student, Rostov State University of Economics (69, Bolshaya Sadovaya Str., Rostov-on-Don, 344002, Russian Federation), ekomagazine@yandex.ru

Conflict of Interest Statement: the author declares no conflict of interest.

The author has read and approved the final manuscript.



ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ ECONOMY AND MANAGEMENT OF NATIONAL ECONOMY



Научная статья

УДК 711.00

<https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-14-20>

Особенности формирования курортно-рекреационных кластеров на юге России

А.О. Дружинина, Д.В. Чеботарев

Донской государственный технический университет, Ростов-на-Дону, Российская Федерация

Аннотация

Изучение особенностей формирования курортно-рекреационных кластеров является актуальной темой, так как туризм выступает катализатором социально-экономического развития регионов и в особенности юга России, на территории которого активно развиваются туристические кластеры в соответствии с целевой программой «Развитие въездного и внутреннего туризма в Российской Федерации». Цель данной статьи — рассмотреть понятие «кластер» и «кластерный подход», провести поиск и анализ особенностей формирования курортно-рекреационных кластеров. Изучение данных особенностей позволит выявить наиболее успешные приемы, которых необходимо задействовать при формировании курортно-рекреационных кластеров на юге России.

Ключевые слова: кластер, курорт, рекреация, особая экономическая зона, функциональное зонирование, планировочная структура

Для цитирования. Дружинина А.О., Чеботарев Д.В. Особенности формирования курортно-рекреационных кластеров на юге России. *Экономика и экология территориальных образований*. 2025;9(1):14–20. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-14-20>

Research Article

Features of the Formation of Resort and Recreational Clusters in the South of Russia

Anastasiya O. Druzhinina, Dmitrii V. Chebotarev

Don State Technical University, Rostov-on-Don, Russian Federation

Abstract

The study of the formation of resort and recreational clusters is a relevant topic, as tourism plays a significant role in the socio-economic development of regions. It is especially important in the south of Russia, where tourist clusters are actively being developed in accordance with the "Development of Inbound and Domestic Tourism in the Russian Federation" program. The aim of this article is to consider the concept of "cluster" and "cluster approach" and to search and analyze the features of the formation of resort and recreational clusters. By studying these characteristics, we can identify the most effective methods that should be used in the creation of resort and recreation clusters in the south of Russia.

Keywords: cluster, resort, recreation, special economic zone, functional zoning, planning structure

For Citation. Druzhinina AO, Chebotarev DV. Features of the Formation of Resort and Recreational Clusters in the South of Russia. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2025;9(1):14–20. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-14-20>

Введение. На сегодняшний день туризм является одним из основополагающих направлений развития экономики региона, влияющих на ее рост. Туризм объединяет такие сферы деятельности, как оказание самих туристических услуг, транспорт, торговля, гостиницы, связь, объекты общественного питания, новое строительство и реконструкция существующих строений и т. д. Все вышеперечисленные составляющие экономической сферы деятельности и формируют кластер.

Основная часть. Следует отметить, что термин «кластер» (англ. cluster) означает «гроздь», «кисть», «пучок», «скопление». Его использовали еще советские и российские экономисты (А. Горкин, Л. Смирнягин), шведские бизнес-экономисты (К. Фредрикссон), Л. Линдмарк) для обозначения скоплений предприятий в пространстве, а также для описания процессов концентрации производства. Сегодня этот термин используется во многих отраслях экономики, в частности, в строительной индустрии. В самом широком смысле под кластерами в строительстве понимаются группы взаимосвязанных предприятий.

Кластер является многоаспектным понятием, это подтверждает большое количество существующих определений, которые содержатся в отечественной и зарубежной научной литературе.

Определения понятия «туристический кластер», данные различными авторами научных исследований, представлены в таблице 1 [1].

Таблица 1

Определения понятия «туристический кластер»

ТУРИСТИЧЕСКИЙ КЛАСТЕР	Первый подход	Авторы: Бени, Кропинова, Митрофанова, Саак, Жертовская	Туристический кластер рассматривается как эффективная территориальная форма повышения конкурентных преимуществ предприятий туристской сферы
	Второй подход	Авторы: Родригес, Кизим, Морозова	Туристический кластер трактуется как современный институт, сочетающий систему формализованных и неформализованных отношений его участников между собой и внешним окружением
	Третий подход	Авторы: Капон, Пидгурская, Ферейра, Гуриева, Созиева, Кружалин, Шабалина, Александрова	Туристический кластер как популяция определенного вида экономических объектов, имеющая определенный ареал распространения на территории
	Четвертый подход	Авторы: Новелл, Дворцов, Петрова, Клевченков	Туристический кластер рассматривается как механизм регионального управления, нацеленный на усиление интересов региона, его самостоятельности, конкурентоспособности и устойчивого развития
	Пятый подход	Авторы: Новелл, Дворцов, Петрова, Клевченков	Туристический кластер определяется как региональная туристско-рекреационная система

Проанализировав представленные трактовки понятия «туристический кластер», за основу в данном исследовании авторы приняли следующее определение [2]. Туристический кластер — это сконцентрированная на некоторой территории группа взаимосвязанных ресурсов, факторов, предприятий, которые необходимы или желательны для развития определенной разновидности туризма и способствуют удовлетворению потребностей туристов в зависимости от цели путешествия.

Туристические кластеры включает в себя курортно-рекреационные кластеры.

Основные их типы:

- курортно-оздоровительные;
- горные;
- приморские;
- водные;
- лесные;
- экологические;
- этнографические;
- агротуристические;
- спортивные;
- образовательные;
- религиозно-паломнические;
- смешанные.

По территориальному признаку можно выделить несколько видов кластеров, которые сформировались на сегодняшний день в отечественной и зарубежной практике:

- межстрановые;
- страна-кластер;
- региональные.

В статье будут проанализированы региональные кластеры, расположенные на юге России.

О кластерном подходе к туристической деятельности у нас в стране начали говорить лишь в 2011 году с принятием целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011–2030 годы)» [3].

Юг России (регионы Северного Кавказа, Краснодарский край и др.) занимает лидирующие позиции в туристском секторе страны, он активно развивается, создавая и увеличивая инвестиционный и предпринимательский потенциалы, повышая уровень конкурентоспособности отечественных курортов.

Регионы юга России, имеющие потенциал и федеральные программы под развитие курортно-рекреационных кластеров:

- Краснодарский край;
- Ставропольский край;
- Республика Адыгея;
- Республика Дагестан;
- Республика Северная Осетия-Алания;
- Карачаево-Черкесская Республика;
- Кабардино-Балкарская Республика.

Туристические центры, имеющие потенциал и федеральные программы под развитие курортно-рекреационных кластеров:

- Домбай;
- Приэльбрусье;
- Лаго-Наки;
- Архыз;
- Большой Сочи;
- Кавказские Минеральные Воды;
- Анапа.

Перечисленные курортно-рекреационные кластеры разделяют по их функциям и природным особенностям:

- горнолыжный курорт;
- прибрежный курорт;
- бальнеологический.

Формирование курортно-рекреационных кластеров зависит от колоссального количества факторов [4], которые, в свою очередь, можно разделить на природно-климатические, ландшафтно-эстетические, культурно-исторические, социально-экономические, градостроительные и сервисные [5].

1. Природно-климатические факторы определяют привлекательность территории для отдыха, оздоровления и туризма, основной акцент здесь делается на экологическую чистоту, особенности ландшафта, разнообразие природных ресурсов и благоприятные климатические условия.

2. Ландшафтно-эстетические факторы связаны с визуальным восприятием территории и её эстетической привлекательностью.

3. Культурно-исторические факторы способствуют унификации территории, придают привлекательность и «глубину». Включают в себя традиции, историческое наследие, объекты культуры и искусства (археологические памятники, исторические города, монастыри, храмы, мечети, места этнических легенд).

4. Социально-экономические факторы определяют доступность территории для туристов, уровень развития инфраструктуры, качество услуг и формируют общую привлекательность региона.

5. Градостроительные факторы определяют планировочную структуру, инфраструктуру для создания комфортных условий для отдыхающих. Включают в себя архитектурное планирование, зонирование, транспортную доступность, благоустройство и экологические аспекты.

6. Сервисные факторы представляют собой широкий спектр услуг, направленных на удовлетворение потребностей туристов во время отдыха на оздоровление, развлечение и культурное обогащение.

Совокупность всех перечисленных факторов позволит создать курортно-рекреационный кластер, которые будет пользоваться спросом, он также может работать автономно и подстраиваться под любые изменения, будет успешно действовать и развиваться.

Создание курортно-рекреационных кластеров — дело для нашей страны относительно новое, и полностью сформированных кластеров в России еще нет, так как на их создание требуется много времени. Все они находятся в процессе формирования или только на начальном этапе развития. До 2030 года планируется запустить 10 курортов, тем самым нарастив ВВП страны на 5 % [6].

Но несмотря на то, что опыт создания курортно-рекреационных кластеров у нас в стране небольшой и Россия во внутреннем туризме только набирает в этом плане обороты, можно

выделить один уже достаточно сформированный кластер, на появление и развитие которого повлияли Олимпийские игры 2014 года. Это город Сочи.

Сочи является уникальным примером комплексного курортно-рекреационного кластера, сформированного благодаря уникальной природе, государственной поддержке и исторической составляющей. Сочи выполняет одновременно три функции: горный, прибрежный и бальнеологический курорты.

При формировании курортно-рекреационного кластера Сочи были учтены следующие его особенности.

Функциональное зонирование. Курортный кластер Сочи развивается по полицентрической модели с выделением ключевых зон, представленных схематично в таблице 2 [7].

Таблица 2

Ключевые зоны кластера Сочи и их функции

Зона	Функция	Примеры объектов
Прибрежная	Пляжный отдых, отели, развлечения, рафтинг, круизы, водные виды спорта, дайвинг, аквапарки, рыбалка, каяки	Парки «Ривьера», «Сочи Парк», пляж «Лазурный», Морской вокзал
Горная (Красная Поляна)	Горнолыжный спорт, трекинг, экотуризм, пеший туризм, лыжные гонки, альпинизм	«Роза Хутор», «Газпром», Эстосадок
Бальнеологическая	Санаторно-курортное лечение (Мацеста, Хоста), грязелечебницы, реабилитация, профилактика заболеваний	Санатории «Заря», «Русь», Мацестинские ванны, SPA-отель «Рэдиссон»
Общественно-деловая (Олимпийская)	Конгресс-туризм, спортивные объекты, образовательные программы, фестивали, этнографический туризм, велотуризм	«Фишт», Большой ледовый дворец, Конгресс-центр «Сириус», Зимний театр
Экорекреационная	Экотуризм, заповедники	Сочинский национальный парк, тисо-самшитовая роща, Орлиные скалы, Вольерный комплекс «Лаура»

Транспортная инфраструктура представлена железной дорогой (электropоезда «Ласточка»), автомагистралями (трасса А-147, объездные дороги), канатными дорогами (в Красной Поляне крупнейшая сеть в России), аэропортом (международный хаб).

Инфраструктура размещения:

- отели (от бюджетных до люксовых — Radisson, Hyatt);
- санатории (советские модернизированные + новые частные);
- апартаменты и глэмпинги (в горной зоне).

Архитектурный облик и идентификация:

- советский модернизм (санатории 1960-х годов);
- современная архитектура (олимпийские объекты, стадион «Фишт»);
- экодизайн (деревянные шале в Красной Поляне);
- единый дизайн-код улиц;
- благоустроенные набережные.

Проблемы и перспективы:

- сезонность (перегрузка зимой/летом, спад в межсезонье);
- экологическая нагрузка (мусор, транспортные выбросы);
- неравномерное развитие (разрыв между элитными и старыми районами).

Перспективы:

- круглогодичность (развитие термальных SPA, конгресс-туризма);
- «Умный город» (цифровизация сервисов);
- расширение кластера (развитие Лазаревского района, новые горные маршруты).

Таким образом, можем сделать вывод о том, что Сочи – уникальный пример синтеза природных ресурсов, инфраструктурных проектов и государственного управления. Его опыт и особенности формирования доказывают значимость комплексного планирования и необходимость поддержания баланса между массовым туризмом и устойчивым развитием.

Заключение. Анализ кластерного подхода к созданию курортно-рекреационных зон выявил особенности их формирования, что позволяет сформулировать основные приемы, которые возможно применять при развитии новых кластеров. Теоретическая значимость исследования заключается в развитии теоретических представлений о сущностном содержании туристско-рекреационных кластеров, системно отражающих их специфику и позволяющих создать организационно-экономический механизм управления их формированием и развитием.

Изучение отечественного и зарубежного опыта создания туристско-рекреационных кластеров помогает увидеть их важность, необходимость дальнейшего развития, чтобы повысить эффективность внутреннего туризма и иметь от него большую отдачу. Проведенное авторами статьи исследование, полученные в результате обобщенные выводы могут оказать помощь при формировании общих требований к созданию подобных зон отдыха с учетом уникальных особенностей территорий, их архитектурного облика, идентификации, состояния инфраструктуры.

Список литературы / References

1. Цепилова Е.С., Беляева О.И. Перспективы региональной интеграционной политики на основе формирования кластеров. *Вестник Волгоградского государственного университета. Серия 3. Экономика. Экология*. 2017;19(3):99–109. <https://doi.org/10.15688/jvolsu3.2017.3.9>

Tsepilova ES, Belyaeva OI. Prospects of the Regional Integration Policy Based on Cluster Formation. *Journal of Volgograd State University. Economics*. 2017;19(3):99–109. (In Russ.) <https://doi.org/10.15688/jvolsu3.2017.3.9>

2. Афанасьев О.Е. Типология туристских кластеров, включённых в ФЦП «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации». *Современные проблемы сервиса и туризма*. 2016;10(1):37–46. <https://doi.org/10.12737/17782>

Afanasiev OE Typology of Tourism Clusters, Included in Federal Target Program “Development of Inbound and Domestic Tourism in the Russian Federation”. *Service and Tourism: Current Challenges*. 2016;10(1):37–46. (In Russ.) <https://doi.org/10.12737/17782>

3. Бенидзе К.С. Кластерный подход в развитии сферы туризма. *Российское предпринимательство*. 2017;18(6):21–34. <https://doi.org/10.18334/rp.18.6.37704>

Benidze KS. Cluster Approach in the Development of Tourism. *Russian Journal of Entrepreneurship*. 2017;18(6):21–34. (In Russ.) <https://doi.org/10.18334/rp.18.6.37704>

4. Александрова А.Ю. Туристские кластеры: содержание, границы, механизм функционирования. *Современные проблемы сервиса и туризма*. 2007;(1):51–61.

Aleksandrova AYu. Tourist Clusters: Content, Boundaries, Functioning Mechanism. *Service and Tourism: Current Challenges*. 2007;(1):51–61. (In Russ.)

5. Рудченко В.Н. Кластеры в туризме: особенности классификации, процесс формирования и методы оценки. *Общество. Среда. Развитие*. 2016;(4):12–19.

Rudchenko VN. Clusters in Tourism: Classification Features, Formation Process and Assessment Methods. *Society. Environment. Development*. 2016;(4):12–19. (In Russ.)

6. Цепилова Е.С. Особые экономические зоны туристско-рекреационного типа и туристско-рекреационные кластеры как инструменты развития туризма. *Финансовые исследования*. 2021;3(72):80–92.

Tsepilova ES. Special Economic Zones of Tourist and Recreational Type and Tourist and Recreational Clusters as Tools for Tourism Development. *Financial Research*. 2021;3(72):80–92. (In Russ.)

7. Кощеев Д.А., Исопескуль О.Ю. *Проектирование туристских кластеров: системно-агломерационный подход*. Монография. Москва: ИНФРА-М; 2020. 326 с.

Koshcheev DA, Isopeskul OYu. *Designing Tourist Clusters: A System-Agglomeration Approach*. Monograph. Moscow: INFRA-M; 2020. 326 p. (In Russ.)

Об авторах:

Анастасия Олеговна Дружинина, магистрант кафедры градостроительства и проектирования зданий Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), drujinina2000.18.07@gmail.com

Дмитрий Викторович Чеботарев, доцент кафедры градостроительства и проектирования зданий Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), chebotarev5@yandex.ru

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Все авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

About the Authors:

Anastasiya O. Druzhinina, Master's Student of the Department of Urban Planning and Building Design, Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), drujinina2000.18.07@gmail.com

Dmitrii V. Chebotarev, Associate Professor of the Department of Urban Planning and Building Design, Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), chebotarev5@yandex.ru

Conflict of Interest Statement: the authors declare no conflict of interest.

All authors have read and approved the final manuscript.



ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ ECONOMY AND MANAGEMENT OF NATIONAL ECONOMY



Научная статья

УДК 332.1 5

<https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-21-29>

Использование информационно-цифровых технологий в деятельности органов местного самоуправления Республики Крым

Н.А. Рислинг, Мурзин А.Д. (Научный руководитель)

Южный федеральный университет, Ростов-на-Дону, Российская Федерация

Аннотация

XXI век — это время цифровизации, когда технологии проникают во все сферы жизни общества, в том числе и в управление государством, его субъектами и т. д. Для того чтобы исполнение полномочий по руководству регионом сделать максимально эффективным, органы местного самоуправления повсеместно переходят на использование информационно-цифровых технологий в экономической, социальной, культурной сферах.

Доступность информационных услуг для населения, а также возможность быстрого дистанционного взаимодействия с органами местного самоуправления не только облегчают взаимодействие между государством и населением, но и делают открытой и понятной систему управления для граждан. Это положительно влияет и на темпы экономического роста отдельно взятого региона, страны в целом.

Ключевые слова: Крым, цифровизация, управление, органы местного самоуправления, власть

Для цитирования. Рислинг Н.А., Мурзин А.Д. Использование информационно-цифровых технологий в деятельности органов местного самоуправления Республики Крым. *Экономика и экология территориальных образований*. 2025;9(1):21–29. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-21-29>

Research Article

The Use of Information and Digital Technologies in the Activities of Local Governments of the Republic of Crimea

Natella A. Risling, Anton D. Murzin (scientific supervisor)

Southern Federal University, Rostov-on-Don, Russian Federation

Abstract

The 21st century is a time of digitalization, when technologies penetrate into all spheres of society, including the state management, its subjects, etc. To ensure the most effective exercise of regional

leadership, local governments are adopting information and digital technologies in economic, social and cultural spheres.

The availability of information services to the public, as well as the possibility of rapid remote interaction with local governments, not only facilitates the chain of interaction between the state and the public, but also makes the management system transparent and understandable to citizens. This has a positive effect on the economic growth rates of a particular region and the country as a whole, as well as on the social condition of society.

Keywords: Crimea, digitalization, governance, local governments, government

For Citation. Risling NA. The Use of Information and Digital Technologies in the Activities of Local Governments of the Republic of Crimea. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2025;9(1):21–29. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-21-29>

Введение. Республика Крым по решению референдума в 2014 году воссоединилась с территорией Российской Федерации, что повлекло за собой целый ряд административных проблем, связанных со взаимодействием органов местного самоуправления с федеральным центром, а также с эффективным управлением на местах, предоставлением гражданам различного рода услуг. Это сделало актуальным вопрос цифровизации региона, чтобы благодаря четкому функционированию органов местного самоуправления, их эффективному взаимодействию с гражданами улучшить экономическое состояние региона, наладить общественный порядок [1].

В последнее время в отечественной научной литературе активно исследуются вопросы использования эффективных механизмов цифровизации основных сфер жизни общества [2]. Основные направления формирования и реализации информационной политики в Российской Федерации представлены в работах [2–5]. Характерные черты и проблемы внедрения цифровизации на территории Республики Крым рассмотрены в [6–8]. Однако комплексные исследования в данной предметной области остаются в настоящее время недостаточно проработанными, что не позволяет обеспечить высокую эффективность механизмов реализации политики цифровизации в муниципальных образованиях РФ [9, 10]. В этой связи представляется важным проведение подобных исследований в контексте специфики внедрения информационно-цифровых технологий на муниципальном уровне [11, 12].

Целью настоящего исследования является анализ теоретических положений процесса цифровизации работы органов местного самоуправления, а также механизмов внедрения информационно-цифровых технологий в работу муниципальных образований Республики Крым.

Данная цель обусловила решение комплекса взаимосвязанных задач:

- обобщить и углубить теоретические аспекты сущности использования современных информационных технологий в муниципальном управлении;
- определить основные направления цифровизации управленческой деятельности органов местного самоуправления
- проанализировать современные механизмы внедрения информационно-цифровых технологий в работу муниципальных образований РФ (на примере Республики Крым);
- определить перспективы развития процесса цифровизации и имеющиеся ограничения.

Объектом исследования выступает процесс использования информационно-цифровых технологий в работе органов местного самоуправления. Предмет исследования — информационно-цифровые технологии, которые используются органами местного самоуправления Республики Крым.

Основная часть. Регламенты использования информационно-цифровых технологий в деятельности органов местного самоуправления. В XXI веке интернет-технологии проникают во все сферы жизни общества, поэтому можно с уверенностью сказать, что информатизация работы государства, в том числе органов местного самоуправления, является базовым элементом развития информационного общества.

Согласно Федеральному закону № 149-ФЗ от 27.07.2006 «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», информационные технологии есть не что иное, как процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, предоставления, распространения информации, что позволяет наладить работу органов местного управления, скоординировать деятельность отдельных ведомств и организаций, упростить возможность для граждан получать необходимую им информацию.

Конституция Российской Федерации регламентирует право всех граждан на свободный поиск, получение, передачу информации любым законным способом, в том числе своевременное получение информации о новых законопроектах, изменениях во властных структурах и т. д., что можно осуществить с помощью интернет-технологий. Такой подход сделает систему управления и работу органов местного самоуправления открытыми и прозрачными для населения, улучшит качество жизни граждан (получение государственных и муниципальных услуг, например, станет гораздо проще).

Органы местного самоуправления также заинтересованы в использовании информационно-цифровых технологий, так как благодаря быстрому и удобному способу получения данных через социальные опросы, их качественной обработке власть на местах может принимать эффективные управленческие решения.

Согласно Федеральному закону № 149-ФЗ от 27.07.2006 информационные системы представлены в трех видах (рис. 1).



Рис. 1. Виды информационных систем

Федеральный закон № 152-ФЗ от 27.07.2006 «О персональных данных» регулирует отношения, связанные с получением и обработкой персональных данных, с целью защиты прав на неприкосновенность частной жизни, личной и семейной тайны. Органы местного самоуправления нередко используют личную информацию о гражданах своего региона при создании и внедрении каких-либо проектов (социальных, культурных, информационно-технологических и др.), поэтому к требованиям закона о персональных данных чиновникам необходимо подходить со всей строгостью и ответственностью.

Процесс предоставления гражданам муниципальных услуг регламентируется федеральным законом № 210-ФЗ от 27.07.2010 «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг». Этот закон регулирует отношения, возникающие в связи с предостав-

лением государственных и муниципальных услуг соответственно федеральными органами исполнительной власти, органами государственных внебюджетных фондов, исполнительными органами государственной власти субъектов Российской Федерации, а также местными администрациями и иными органами местного самоуправления, осуществляющими исполнительно-распорядительные полномочия.

Механизмы реализации проектов цифровизации в деятельности органов местного самоуправления. 16 марта 2024 года было издано распоряжение Правительства Российской Федерации № 637-р «Об утверждении стратегического направления в области цифровой трансформации государственного управления», согласно которому до 2030 года необходимо будет обеспечить свободное, устойчивое, безопасное информационное взаимодействие между органами государственной власти, гражданами, бизнесом.

Для выполнения этой цели необходимо решить следующие задачи (таблица 1).

Таблица 1

Задачи стратегического направления в области цифровой трансформации
государственного управления

Единый коммуникационный сервис	Перевод 100 процентов органов государственной власти Российской Федерации на использование коммуникационных сервисов «Типовое автоматизированное рабочее место государственного служащего»
Конфиденциальность	Повышение уровня защиты информации при использовании информационно-телекоммуникационных сетей
Качество предоставления услуг	Повышение удовлетворенности граждан государственными услугами, в том числе цифровыми
Электронный документооборот	Снижение количества бумажных персональных документов в документообороте

В соответствии с указом Президента РФ № 474 от 21.07.2020 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» переход на использование цифровых технологий в работе муниципалитетов выступает одной из национальных целей развития на ближайшее время. К 2030 году должны быть реализованы следующие цели: цифровизация социально-экономической сферы и государственного управления, рост количества услуг, предоставляемых дистанционным путем [11].

Для достижения всех вышеуказанных целей и поставленных задач государство предпринимает следующие действия:

во-первых, в официальных нормативно-правовых актах переход на использование органами государственной и муниципальной власти информационно-цифровых технологий обозначается как одна из важных национальных целей развития;

во-вторых, разрабатываются и внедряются программы для перехода к электронному документообороту;

в-третьих, выделяется финансирование на процесс цифровизации регионов;

в-четвертых, все большее количество государственных и муниципальных услуг можно получить посредством сайтов и специальных приложений («Госуслуги»).

Использование информационно-цифровых технологий органами местного самоуправления Республики Крым.

В рамках национального проекта «Цифровая экономика» на территории Республики Крым были реализованы и реализуются региональные проекты, представленные в таблице 2.

Таблица 2

Региональные проекты Республики Крым

Информационная инфраструктура	Цель: создание глобальной конкурентоспособной инфраструктуры передачи данных на основе отечественных разработок. Срок: 2019–2021 гг.
Кадры для цифровой экономики	Цель: обеспечение подготовки высококвалифицированных кадров для цифровой экономики. Срок: 2019–2024 гг.
Цифровое государственное управление	Цель: внедрение цифровых технологий и платформенных решений в сферах государственного управления и оказания государственных услуг, в том числе в интересах населения и субъектов малого и среднего предпринимательства, включая индивидуальных предпринимателей. Срок: 2019–2024 гг.
Информационная безопасность	Цель: создание устойчивой и безопасной информационно-телекоммуникационной инфраструктуры высокоскоростной передачи, обработки и хранения больших объемов данных, доступной для всех организаций и домохозяйств. Срок: 2019–2024 гг.
Цифровые технологии	Цель: создание «сквозных» цифровых технологий преимущественно на основе отечественных разработок. Срок: 2019–2024 гг.

Анализ эффективности процессов цифровизации деятельности органов местного самоуправления Республики Крым.

Региональным проектом «Информационная инфраструктура» в Республике Крым было запланировано подключение 315 социально значимых объектов к интернету, однако за три года действия этого проекта удалось подключить в три раза больше объектов — 930 [13].

В рамках данного регионального проекта особое значение придавалось муниципальным организациям здравоохранения, в том числе фельдшерско-акушерским пунктам. Также к интернету были подключены школы, техникумы, администрации, пожарные части, библиотеки, музеи и т. д. Самым плодотворным этапом реализации проекта «Информационная инфраструктура» стал третий этап, который прошел в 2021 году, когда было подключено к интернету 717 социально значимых объектов Республики Крым. Такое большое количество обусловлено включением в программу объектов культурного наследия, которые изначально при планировании не предусматривались [14].

В ходе регионального проекта «Кадры для цифровой экономики» в Республике Крым было реализовано семь образовательных программ, позволяющих гражданам освоить основные компетенции цифровой экономики. Проект начал реализовываться в 2019 году и сейчас показывает положительные результаты, так, например, в 2022 году при плановом показателе 113 человек обучение прошли 132 человека [15, 16].

В Республике Крым был введен в действие Единый портал государственных услуг («Госуслуги»). Жители могут теперь очень быстро и легко получать социально значимые государственные и муниципальные услуги с помощью данного портала, что обеспечивает реализацию права всех граждан на равный доступ к информации и получению услуг. В 2022 году запланированный показатель оценки гражданами сервиса «Госуслуги» (3,94 балла) был превышен на 0,22 балла [17].

Для получения информации о новых законах, решениях республиканских органов власти можно обратиться к сайту правительства Республики Крым [16]. Здесь содержится информация о важных событиях на полуострове, также можно принять участие в голосовании по вопросам благоустройства и т. д. Помимо сайта правительства Республики Крым, в интернет-пространстве можно найти сайты администраций Симферополя, Севастополя, Феодосии и других городов, что позволяет гражданам участвовать в работе органов местного самоуправления, изъяслять свою волю, а также получать достоверную информацию.

На сегодняшний день процесс цифровизации работы органов местного самоуправления Республики Крым охватил достаточно много аспектов жизни общества. В их числе внедрение электронного документооборота в работу органов муниципалитетов, функционирование Единого портала государственных услуг значительно упростили процесс обращения граждан в органы власти по важным вопросам, наладилось более эффективное межведомственное взаимодействие на территории полуострова, своевременным стало получение важной информации [17]. Однако не все еще социально значимые объекты подключены к интернету.

Переход на использование информационно-цифровых технологий в работе органов местного самоуправления — финансово затратный процесс, что несколько тормозит процесс цифровизации [18, 19]. При дефиците бюджета у муниципалитета не будет возможности не только обеспечить материальную базу для перехода на работу с использованием информационно-цифровых технологий, но и не будет возможности набрать необходимые опытные кадры с нужной квалификацией, которые бы смогли работать в сфере информационных технологий.

Еще одним ограничением этой деятельности может стать не до конца разработанная нормативно-правовая база регулирования использования цифровых технологий.

Заключение (выводы). Представленный анализ использования информационно-цифровых технологий в деятельности органов местного самоуправления Республики Крым показал, что данный процесс реализуется на достойном уровне. Сейчас на территории полуострова действует шесть региональных проектов по цифровизации.

Переход на использование информационно-цифровых технологий значительно упрощает процесс взаимодействия граждан с органами местного самоуправления. В частности, в Республике Крым после ее воссоединения с Российской Федерацией начал функционировать Единый портал предоставления государственных услуг, что упростило для граждан возможность получать паспорта, справки на строительство, об отсутствии судимости и т. д. Введение электронного документооборота уменьшило бумажную волокиту в работе ведомств.

Цифровизация работы органов местного самоуправления позволяет гражданам получать достоверную и своевременную информацию о введении новых законов, принятых органами власти постановлениях и т. д.

Информационные технологии упрощают коммуникацию между населением и государством. Гражданину становится проще выразить свое мнение по какому-либо вопросу на официальном портале муниципалитетов. Органы местного самоуправления, в свою очередь, также

могут узнавать мнение населения по насущным вопросам, что делает принятие администрацией решений более эффективным и правильным.

К сожалению, еще имеются факторы, тормозящие повсеместное внедрение в республике цифровизации. Известно, что цифровизация — финансово затратный процесс, данный факт может несколько затормозить переход к нему некоторых муниципальных образований, поэтому государство должно поддерживать их на пути к внедрению информационно-цифровых технологий. Нехватка квалифицированных кадров, которые смогли бы работать в информационно-цифровой сфере, также может стать проблемой. Но все эти причины преодолимы, поэтому есть уверенность в том, что процесс внедрения информационно-цифровых технологий в республике продолжится и завершится успешно.

Библиографический список / References

1. Бабаева Д.Г. Цифровизация деятельности органов местного самоуправления. *Вестник науки*. 2020;3(5):13–15.

Babayeva DG. Digitalization of the Activities of Local Governments. *Bulletin of Science*. 2020;3(5):13–15. (In Russ.)

2. Барбаков Г.О., Курашенко И.А., Устинова О.В. Информационная политика органов местного самоуправления. *Современные проблемы науки и образования*. 2015;1–1:1509.

Barbakov GO, Kurashenko IA, Ustinova OV. Information Policy of Local Authorities. *Modern Problems of Science and Education*. 2015;1–1:1509. (In Russ.)

3. Губов А.Ю. Пути цифровой трансформации органов местного самоуправления. *Метод*. 2019;3.

Gubov AYU. Ways of Digital Transformation of Local Governments. *Method*. 2019;3. (In Russ.)

4. Желдыбина Ю.В. Исаенко Ю.С. Информатизация органов местного самоуправления. *Международный студенческий научный вестник*. 2018;(4–6): 917–920.

Zhegdibina YV, Isaenko YS. Informatization of Local Government. *International Student Scientific Bulletin*. 2018;(4–6): 917–920. (In Russ.)

5. Кохановская И.И. Использование информационно-коммуникационных технологий в целях повышения эффективности местного самоуправления. В: *Сборник трудов XVIII международной научной конференции «Модернизация России: приоритеты, проблемы, решения»*. Москва; 2019:816–820.

Kokhanovskaya II. The Use of Information and Communication Technologies to Increase the Effectiveness of Local Governments. In: *Proceedings of the XVIII International Scientific Conference "Modernization of Russia: Priorities, Problems, Solutions"*. Moscow; 2019:816–820. (In Russ.)

6. Климова Д.В. Реалии и перспективы реализации государственной национальной политики на территории Республики Крым. *Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского*. 2020;6(2):77–85. <https://doi.org/10.37279/2413-1733-2020-6-2-77-85>

Klimova DV. Implementation of State Policy on the Territory of the Republic of Crimea. *Scientific Notes of V.I. Vernadsky Crimean Federal University. Juridical Science*. 2020;6(2):77–85. (In Russ.)

7. Опанасюк Л.Н., Коноплев В.В. Цифровизация в Республике Крым как гарант соблюдения отдельных прав граждан. *Ученые записки Крымского федерального университета имени В.И. Вернадского*. 2020;6–72(1):476–488.

Opanasuk LN, Konoplev VV. Digitalization in the Republic of Crimea as an Upholder of Enforcement of Individual Rights of Citizens. *Scientific Notes of V.I. Vernadsky Crimean Federal University. Juridical Science*. 2020;6–72(1):476–488. (In Russ.)

8. Отчет о работе Государственного казенного учреждения Республики Крым «Информационно-методический, аналитический центр» за 2023 год. URL: <https://imats.ru/wp-content/uploads/2023/12/Отчет-2023.pdf> (дата обращения: 08.04.2025).

Report on the Work of the State Government Institution of the Republic of Crimea "Information, Methodological, Analytical Center" for 2023. URL: <https://imats.ru/wp-content/uploads/2023/12/Отчет-2023.pdf> (accessed 08.04.2025). (In Russ.)

9. Папело В.Н., Ковтун Б.А. Эффективные технологии управления социально-экономическим развитием муниципального образования. Учебное пособие. Москва, Берлин: Директ-Медиа; 2016. 206 с.

Papelo VN, Kovtun BA. *Effective Technologies for Managing the Socio-Economic Development of a Municipal Entity.* Guide. Moscow, Berlin: Direct-Media; 2016. 206 p. (In Russ.)

10. Шамарова Г.М. Анализ реализации концепций информационной политики органов местного самоуправления. *Государственная власть и местное самоуправление.* 2013;12:44–47.

Shamarova GM. Analysis of the Implementation of the Concepts of Information Policy of Local Governments. *State Power and Local Self-Government.* 2013;12:44–47. (In Russ.)

11. Пащук Е.О. Актуальные проблемы развития местного самоуправления в эпоху цифровизации. *Вопросы Российской юстиции.* 2023;23:60–66.

Paschuk EO. Actual Problems of Local Self-Government Development in the Era of Digitalization. *Russian Juridical Journal.* 2023;23:60–66. (In Russ.)

12. Шамарова Г.М. Использование современных информационных технологий в органах местного самоуправления. *Региональная экономика: теория и практика.* 2009;31:55–65.

Shamarova GM. Use of a Modern Information Technology in Local Governments. *Regional Economics: Theory and Practice.* 2009;31:55–65. (In Russ.)

13. Цифровая экономика РФ. URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki> (дата обращения: 01.04.2024).

Digital Economy of the Russian Federation. URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki> (accessed: 01.04.2024). (In Russ.)

14. Проект «Информационная инфраструктура» в Крыму. URL: https://1national.ru/news_smi.php?rubric=view&name=proekta_informatsionnaya_infrastruktura_v_krymu_095453 (дата обращения: 09.04.2025).

The Information Infrastructure Project in Crimea. URL: https://1national.ru/news_smi.php?rubric=view&name=proekta_informatsionnaya_infrastruktura_v_krym095453 (accessed: 09.04.2025). (In Russ.)

15. План обучения госслужащих Крыма в сфере цифровой трансформации перевыполнен на 17 %. URL: <https://rk.gov.ru/articles/7239a857-0736-4280-aa1a-db2b76eae4fb> (дата обращения: 09.04.2025).

Training Plan for Crimean Civil Servants in the Field of Digital Transformation Has Been Exceeded by 17%. URL: <https://rk.gov.ru/articles/7239a857-0736-4280-aa1a-db2b76eae4fb> (accessed: 09.04.2025). (In Russ.)

16. Правительство Республики Крым. Официальный портал. URL: <https://rk.gov.ru/> (дата обращения: 09.04.2025).

The Government of the Republic of Crimea. The Official Portal. URL: <https://rk.gov.ru/> (accessed: 09.04.2025). (In Russ.)

17. В Крыму проводится цифровая трансформация во всех сферах жизни крымчан. URL: <https://ruinformer.com/page/v-krymu-provoditsja-cifrovaja-transformacija-vo-vseh-sferah-zhizni-krymchan> (дата обращения: 09.04.2025).

Crimea Is Undergoing a Digital Transformation in All Areas of Crimeans' Lives. URL: <https://ruinformer.com/page/v-krymu-provoditsja-cifrovaja-transformacija-vo-vseh-sferah-zhizni-krymchan> (accessed: 09.04.2025). (In Russ.)

18. Крым ждет полная цифровизация управления. URL: <https://crimea.mk.ru/science/2022/07/14/krym-zhdet-polnaya-cifrovizaciya-gosupravleniya.html> (дата обращения: 09.04.2025).

Crimea Is Expected to Have Full Digitalization of Management. URL: <https://crimea.mk.ru/science/2022/07/14/krym-zhdet-polnaya-cifrovizaciya-gosupravleniya.html> (accessed: 09.04.2025). (In Russ.)

19. В Республике Крым создается «Цифровой регион». URL: https://www.cnews.ru/news/line/2019-03-18_v_respublike_krym_sozdaetsya_tsifrovoj_region (дата обращения: 09.04.2025).

A "Digital Region" Is Being Created in the Republic of Crimea. URL: https://www.cnews.ru/news/line/2019-03-18_v_respublike_krym_sozdaetsya_tsifrovoj_region (accessed: 09.04.2025). (In Russ.)

Об авторе:

Нателла Артуровна Рислинг, соискатель Южного федерального университета (344006, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/46), maanufrienko@sfedu.ru

Антон Дмитриевич Мурзин, профессор кафедры «Менеджмент и бизнес-технологии» Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), доцент кафедры управления развитием пространственно-экономических систем Южного Федерального университета (344006, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/46), доктор технических наук, кандидат экономических наук, admurzin@yandex.ru

Конфликт интересов: автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

Автор прочитал и одобрил окончательный вариант рукописи.

About the Authors:

Natella A. Risling postgraduate student of the Southern Federal University (105/46 Bolshaya Sadovaya str., Rostov-on-Don, 344006, Russian Federation),

Anton D. Murzin, Professor of the Department of Management and Business Technology at the Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), Associate Professor at the Department of Spatial and Economic Systems Development Management at the Southern Federal University (105/46 Bolshaya Sadovaya str., Rostov-on-Don, 344006, Russian Federation), Doctor of Technical Sciences, Candidate of Economic Sciences, admurzin@yandex.ru

Conflict of Interest Statement: the authors declares no conflict of interest.

The authors has read and approved the final manuscript.



ЭКОЛОГИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ) ECOLOGY (ITS BRANCHES)



Научная статья

УДК 339.4.8

<https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-30-35>

Вклад компаний газового сектора в региональное развитие: анализ и перспективы

Е.Н. Захарова, И.Е. Бездудный, К.Ю. Светлов

Адыгейский государственный университет, Республика Адыгея, Российская Федерация

Аннотация

Рассматриваются ключевые аспекты влияния деятельности крупнейших компаний отечественной газовой отрасли на социально-экономическое развитие регионов их присутствия, а также вклад в экономику, создание рабочих мест и формирование социальной инфраструктуры. Анализируются крупные проекты таких компаний, демонстрирующие достижения в улучшении логистики, развитии смежных секторов и решении социальных задач. Особое внимание уделено вызовам, связанным с внешними ограничениями, экологическими последствиями деятельности данных компаний и высокой зависимостью территорий от развития одного сектора экономики. Обосновывается роль механизмов государственно-частного партнерства в процессе вовлечения газодобывающих и газотранспортных компаний в обеспечение долгосрочного устойчивого развития регионов.

Ключевые слова: газовая отрасль, региональное развитие, социальная инфраструктура, занятость населения, экологические проблемы, ESG, государственно-частное партнерство, устойчивое развитие

Для цитирования. Захарова Е.Н., Бездудный И.Е., Светлов К.Ю. Вклад компаний газового сектора в региональное развитие: анализ и перспективы. *Экономика и экология территориальных образований*. 2025;9(1):30–35. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-30-35>

Research Article

Contribution of the Natural Gas Companies to Development of the Regions: Analysis and Prospects

Elena N. Zakharova, Ivan E. Bezdudnyi, Kirill Yu. Svetlov

Adyghe State University, Republic of Adyghea, Russian Federation

Abstract

The article studies the key aspects of the impact the largest national companies of the natural gas industry have on the socio-economic development of the regions of their location, as well as their contribution to the economy, job creation and formation of the social infrastructure. Major projects of such companies that proved to be successful in enhancing logistics, developing the related sectors

of economy and solving social problems have been analysed. Special attention has been paid to the challenges caused by external restrictions, environmental implications entailed by the activity of these companies and high dependence of the regions on the development of a single sector of economy. The role of the mechanisms of public-private partnership in involving the natural gas producing and gas transportation companies into ensuring the long-term sustainable development of the regions has been substantiated.

Keywords: natural gas industry, development of the regions, social infrastructure, employment of population, environmental problems, ESG, public-private partnership, sustainable development

For Citation. Zakharova EN, Bezudnyi IE, Svetlov KYu. Contribution of the Natural Gas Companies to Development of the Regions: Analysis and Prospects. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2025;9(1):30–35. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-30-35>

Введение. Газовая отрасль Российской Федерации представляет собой один из ключевых секторов экономики, который обеспечивает значительную долю бюджетных поступлений и энергетическую независимость государства. При этом развитие отрасли оказывает существенное воздействие на экономику и социальную сферу регионов присутствия крупных компаний, таких как ПАО «Газпром», ПАО «Роснефть», ПАО «НОВАТЭК». Деятельность входящих в эти компании структур в значительной степени связана не только с добычей и экспортом углеводородов, но и с формированием инфраструктуры, созданием рабочих мест и решением социальных вопросов на тех территориях, на которых они расположены. Цель данной статьи — проанализировать вклад компаний газового сектора в развитие регионов, а также перспективы их дальнейшего сотрудничества.

Основная часть. Говоря о масштабах отечественной газовой отрасли, следует отметить, что в 2022 году объем добычи природного газа в стране составил почти 674 млрд кубических метров, а в 2023 году несмотря на санкционные ограничения и сокращение экспорта в европейские страны данный показатель сохранился на уровне около 640 млрд кубометров [1]. Основная добыча сосредоточена в регионах с высоким ресурсным потенциалом, к числу которых относится Ямало-Ненецкий автономный округ (ЯНАО), на который приходится до 80 % общероссийских запасов газа. Деятельность компаний, таких как «Газпром» и «НОВАТЭК», вносит значительный вклад в экономику этого региона. Валовой региональный продукт (ВРП) ЯНАО в 2022 году достиг 5,5 трлн рублей, более 75 % которого связано с нефтегазовым сектором, что отражает как прямую, так и косвенную эффективность реализации крупных проектов [2].

Одним из наиболее значимых примеров такого взаимодействия с регионами является проект «Ямал СПГ», осуществляемый ПАО «НОВАТЭК». К 2023 году он достиг годовой производственной мощности в 17,4 млн тонн сжиженного природного газа (СПГ) [3]. Общая стоимость проекта оценивается в 27 млрд долларов США, а его реализация привела к строительству порта Сабетта, ставшего важным логистическим узлом на Северном морском пути. По информации компании, в процессе строительства и эксплуатации было создано свыше 15 тыс. рабочих мест, проект затронул и смежные отрасли — строительство, логистику и сервисное обслуживание.

В Амурской области ПАО «Газпром» ведет строительство Амурского газоперерабатывающего завода (ГПЗ). Строительство объекта началось в 2015 году, в 2021 году была введена в эксплуатацию его первая очередь. В 2025 году планируется достичь полной мощности предприятия — 42 млрд кубометров газа в год с дополнительным производством до 60 млн кубометров гелия. На строительстве было задействовано около 30 тыс. человек, а после ввода завода в эксплуатацию будет создано около 3 тыс. постоянных рабочих мест [4]. Производство гелия и этана открывает перспективы для развития газохимической отрасли, тем самым усиливается экономический потенциал региона.

Сахалинская область также в существенной степени зависит от успешности реализуемых на ее территории проектов компаний газовой отрасли. Проект «Сахалин-2», в котором ПАО «Газпром» занимает ведущую позицию, по состоянию на 2023 год обеспечил налоговые поступления в региональный бюджет в размере почти 13 млрд долларов [5]. Производственная мощность проекта составляет около 11 млн тонн СПГ в год, а его реализация сопровождалась развитием социальной инфраструктуры, включая строительство школ, медицинских учреждений и спортивных объектов. Доля газового сектора в ВРП области достигает 60 %, что подчёркивает его доминирующую роль в регионе.

Также в контексте проводимого анализа можно отметить и Краснодарский край, где развиваются инфраструктурные проекты ПАО «Газпром». Одним из ключевых в их ряду является газопровод «Турецкий поток», введенный в эксплуатацию в 2020 году. Его пропускная способность составляет 31,5 млрд кубических метров газа в год, а строительство сопровождалось созданием в регионе двух тысяч рабочих мест. Кроме того, развитие газотранспортной сети способствует улучшению газификации сельских территорий края, где уровень газификации домохозяйств к 2024 году достиг 86 % [6].

Несмотря на очевидные экономические выгоды от деятельности газовых компаний, она сопряжена с рядом политических и экономических вызовов, особенно в современных условиях [7]. Поэтому ориентация регионов лишь на один сектор экономики, а там более высокая зависимость от него делают их уязвимыми, например, из-за колебаний мировых цен на углеводороды и геополитических факторов. В 2022 году экспорт российского газа в Европу сократился на 25 %, а добыча — на 12 %, что отразилось на инвестиционных возможностях ряда целого ряда субъектов Российской Федерации. Также нельзя не упомянуть экологические последствия газопромысловой и газотранспортной деятельности, которые в ряде северных районов усугубляются негативным воздействием на традиционный уклад жизни коренных народов. Именно поэтому все большее внимание компании газовой отрасли уделяют проблеме социальной ответственности. В последние годы при активном распространении концепции ESG (экологическая, социальная ответственность и корпоративное управление) подобная политика обретает черты не просто модного тренда, но и стратегического инструмента, который непосредственно влияет на экономику, социальную сферу и культурное наследие территорий, на которых компании осуществляют свое функционирование [8]. В качестве иллюстрации можно привести несколько примеров реализации социальных инициатив «Газпрома» в 2022 году (таблица 1).

Таблица 1

Примеры реализации социальных проектов ПАО «Газпром» в регионах присутствия

Регион	Инициатива	Описание	Социальный эффект
Республика Коми	Реконструкция родильного дома в Ухте	Ремонт помещения площадью 7 000 м ²	Улучшение медицинских услуг
Ямало-Ненецкий АО	Строительство амбулаторного комплекса в Новом Уренгое	Детская поликлиника, женская консультация, бассейн, обслуживает >20 000 детей	Повышение доступности медицины
Ямало-Ненецкий АО	Поддержка оленеводства	Миграция 8 000 оленей через специальные проходы	Сохранение традиций коренных народов
Санкт-Петербург	Улучшение городской среды	Реконструкция Кронверкского проспекта, набережной Мойки	Экологические и эстетические улучшения
Якутия	Создание оздоровительной инфраструктуры	Современные спортивные и игровые площадки в Ленске и Пеледусе	Развитие здорового образа жизни детей

В мировой практике также имеются примеры поддержки газовыми компаниями развития регионов. В Норвегии Equinor сотрудничает с властями северных районов страны, финансируя проекты устойчивого развития. Одним из них является проект Snøhvit Future, реализуемый на заводе Hammerfest LNG в Финнмарке. Этот проект направлен на укрепление позиций Норвегии как поставщика газа с низким уровнем выбросов, а также на обеспечение экономического развития региона, ведь значительная часть экономических выгод остается в Северной Норвегии [9].

В Австралии Chevron через фонд Gorgon Community Fund инвестирует существенные средства в развитие региона Пилбара. Средства направляются на инфраструктуру, поддержку коренных народов и восстановление экосистем [10]. Управление фондом осуществляется совместно с местными властями, что обеспечивает учет региональных приоритетов.

Усилению вклада газовых компаний в решение задач регионального развития может способствовать реализация инструментария государственно-частного партнёрства (ГЧП) [11]. Этот механизм, в частности, предполагает создание фондов регионального развития, финансируемых за счет определенных отчислений газовых компаний и государственных субсидий. Управление подобными фондами должно осуществляться коллегиальным органом, включающим в себя представителей компаний, региональных властей и общественности. Средства могут направляться на приоритетные задачи, такие как модернизация коммунальной инфраструктуры, развитие газохимических производств или осуществление экологических проектов. Подобные фонды могли бы финансировать, например, программы газификации отдалённых районов и восстановления природных зон, пострадавших от антропогенного и техногенного воздействий. Реализация ГЧП-проектов позволит сбалансировать интересы бизнеса, государства и местного сообщества, обеспечив долгосрочную устойчивость регионального развития.

Заключение. Таким образом, подводя итоги проведенного анализа, можно констатировать, что российские газовые компании уже сейчас играют важную роль в экономическом и социальном развитии регионов присутствия, о чем свидетельствуют приведенные в статье данные. Однако их потенциал с точки зрения обеспечения содействия развитию регионов может быть существенно усилен за счет внедрения механизмов ГЧП, в том числе с учетом накопленного зарубежного опыта. Это позволит не только повысить эффективность использования ресурсов, но и обеспечить устойчивое развитие территорий в условиях усиления глобальной нестабильности в контексте всех его многогранных аспектов.

Список литературы / References

1. Росстат оценил добычу газа в России в 2023 г. в 638 млрд кубометров. URL: <https://www.interfax.ru/business/943942> (дата обращения: 01.04.2025).
Rosstat Estimated Gas Production in Russia in 2023 at 638 Billion Cubic Meters. URL: <https://www.interfax.ru/business/943942> (accessed: 01.04.2025). (In Russ.)
2. Нефть и газ обеспечивают до половины доходов бюджета — но только в двух богатых ресурсами регионах уровень жизни сильно выше среднего по стране. URL: <https://tochno.st/materials/neft-i-gaz-obespecivaiut-do-poloviny-doxodov-federalnogo-biudzeta-rossii-no-tolko-v-dvux-bogatyx-resursami-regionax-uroven-zizni-silno-vyse-srednego-po-strane> (дата обращения: 01.04.2025).
Oil and Gas Provide up to Half of the Budget Revenues, but Only in Two Resource-Rich Regions is the Standard of Living Much Higher than the National Average. URL: <https://tochno.st/materials/neft-i-gaz-obespecivaiut-do-poloviny-doxodov-federalnogo-biudzeta-rossii-no-tolko-v-dvux-bogatyx-resursami-regionax-uroven-zizni-silno-vyse-srednego-po-strane> (accessed: 01.04.2025). (In Russ.)
3. «Новатэк» сохранил поставки с «Ямала СПГ» по СМП на уровне прошлого года. URL: <https://ria.ru/20230911/spg-1895455710.html> (дата обращения: 01.04.2025).
“Novatek” Maintained Deliveries from “Yamal LNG” via the Northern Sea Route at Last Year Level. URL: <https://ria.ru/20230911/spg-1895455710.html> (accessed: 01.04.2025). (In Russ.)
4. История и характеристики Амурского газоперерабатывающего завода. URL: <https://tass.ru/info/11603251> (дата обращения: 01.04.2025).
History and Characteristics of the Amur Gas Processing Plant. URL: <https://tass.ru/info/11603251> (accessed: 01.04.2025). (In Russ.)
5. Проект «Сахалин-2» принес России в 2022 году тройные поступления. URL: <https://itek.ru/news/proekt-sahalin-2-prines-rossii-v-2022-godu-trojnye-postupleniya> (дата обращения: 01.04.2025).
The “Sakhalin–2” Project Brought Russia Triple Revenues in 2022. URL: <https://itek.ru/news/proekt-sahalin-2-prines-rossii-v-2022-godu-trojnye-postupleniya> (accessed: 01.04.2025). (In Russ.)
6. В 2023 году на Кубани газ подвели до границ 57 тыс. участков. URL: <https://kuban.bfm.ru/news/24229> (дата обращения: 01.04.2025).
In 2023, Gas was Supplied to the Borders of 57 Thousand Plots in Kuban. URL: <https://kuban.bfm.ru/news/24229> (accessed: 01.04.2025). (In Russ.)
7. Гамзатова М.-А.М. Современные вызовы и угрозы экономической безопасности в нефтегазовом секторе Российской Федерации. *Региональная и отраслевая экономика.* 2023;S2:206–210.
Gamzatova MAM. Modern Challenges and Threats to Economic Security in the Oil and Gas Sector of the Russian Federation. *Regional and Sector Economy.* 2023;S2:206–210. (In Russ.)

8. Дмитриева В.А. Анализ корпоративной социальной ответственности российских нефтегазовых компаний на примере ПАО «Газпром нефть». *Молодой учёный*. 2020;26(316):99–101.

Dmitrieva VA. Analysis of Corporate Social Responsibility of Russian Oil and Gas Companies on the Example of PJSC “Gazprom Neft”. *Molodoi uchenyi*. 2020;26(316):99–101. (In Russ.)

9. Equinor заключает договор в обеспечение модернизации завода CIPF Hammerfest LNG. URL: <https://lngnews.ru/2024/01/39755/equinor-zakljuchaet-dogovor-v-obespechenie-modernizacii-zavoda-spg-hammerfest-lng> (дата обращения: 01.04.2025).

Equinor Signs Contract to Support Modernization of Hammerfest LNG Plant. URL: <https://lng-news.ru/2024/01/39755/equinor-zakljuchaet-dogovor-v-obespechenie-modernizacii-zavoda-spg-hammerfest-lng> (accessed: 01.04.2025). (In Russ.)

10. Gorgon Joint Venture Becomes Founding Contributor to Lower Carbon Grants Program and Greentech Hub for WA. URL: <https://australia.chevron.com/news/2023/gorgon-joint-venture-becomes-founding-contributor-to-lower-carbon-grants-program-and-greentech-hub> (accessed: 01.04.2025).

11. Самылов П.В., Волков А.И. Государственно-частное партнерство как механизм развития государственного управления на региональном уровне. *Вестник Евразийской науки*. 2020;12(3):54.

Samylov PV, Volkov AI. Public-Private Partnership as a Mechanism for Developing Public Administration at the Regional Level. *Eurasian Scientific Journal*. 2020;12(3):54. (In Russ.)

Об авторах:

Елена Николаевна Захарова, доктор экономических наук, профессор кафедры менеджмента Адыгейского государственного университета (385000, Российская Федерация, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Первомайская, 208)

Иван Ефимович Бездудный, аспирант очной формы обучения Адыгейского государственного университета (385000, Российская Федерация, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Первомайская, 208)

Кирилл Юрьевич Светлов, аспирант очной формы обучения Адыгейского государственного университета (385000, Российская Федерация, Республика Адыгея, г. Майкоп, ул. Первомайская, 208)

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

About the Authors:

Elena N. Zakharova, Dr.Sci. (Economics), Professor of the Management Department, Adyghe State University (208, Pervomaiskaya Str., Maykop, Republic of Adyghea, 385000, Russian Federation)

Ivan E. Bezdudnyi, Full-time Postgraduate Student, Adyghe State University (208, Pervomaiskaya Str., Maykop, Republic of Adyghea, 385000, Russian Federation)

Kirill Yu. Svetlov, Full-time Postgraduate Student, Adyghe State University (208, Pervomaiskaya Str., Maykop, Republic of Adyghea, 385000, Russian Federation)

Conflict of Interest Statement: the authors declare no conflict of interest.

All authors have read and approved the final manuscript.



ЭКОЛОГИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ) ECOLOGY (ITS BRANCHES)



Научная статья

УДК 332.14

<https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-36-42>

Пространственное развитие станицы Старочеркасской как туристического центра

З.А. Ворфоломеева, О.Е. Садковская

Донской государственный технический университет, Ростов-на-Дону, Российская Федерация

Аннотация

Проведен комплексный анализ градостроительных условий, направленный на выявление особенностей, определяющих пространственное развитие станицы Старочеркасской. Выбор Старочеркасского сельского поселения как объекта исследования обоснован тем, что оно обладает значительным потенциалом для развития туризма: входит в состав Ростовской агломерации, является историческим поселением федерального значения, расположено на берегу реки Дон, имеет обширную прибрежную зону, свободные территории, все это создает предпосылки для масштабного территориального развития и обустройства туристической инфраструктуры. Авторами дана оценка ключевых моментов развития станицы Старочеркасской как туристического центра: связь ядра агломерации и поселения, развитие исторического и градостроительного потенциала, природного комплекса, дорожно-транспортной сети. На основе комплексной оценки Старочеркасского сельского поселения предложена форма его пространственного развития — туристическая дестинация. Для ее формирования предложены принципы развития территории, которые могут войти в мастер-план Старочеркасского СП.

Ключевые слова: пространственное развитие, туризм, туристический центр, туристическая дестинация, мастер-план

Для цитирования. Ворфоломеева З.А., Садковская О.Е. Пространственное развитие станицы Старочеркасской как туристического центра. *Экономика и экология территориальных образований*. 2025;9(1):36–42. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-36-42>

Research Article

Spatial Development of the Village of Starocherkasskaya as a Tourist Center

Zoya A. Vorfolomeeva, Oksana E. Sadkovskaya

Don State Technical University, Rostov-on-Don, Russian Federation

Abstract

A comprehensive analysis of the urban planning conditions in the village of Starocherkasskaya was conducted with the aim of identifying the features that influence the spatial development of this settlement. The choice of this rural settlement as the object of research is justified by its significant potential for tourism development. Starocherkasskay is part of the Rostov agglomeration, a historical settlement of federal importance, located on the banks of the Don River with an extensive coastal area and free territories. These factors create prerequisites for large-scale development and the development of tourism infrastructure. The authors assessed the key aspects of development of Starocherkasskay as a tourist destination: the connection between the center of the agglomeration and the village, the development of its historical and urban potential, natural complex, and road transport network. Based on a comprehensive analysis of the Starocherkasskay rural area, a proposal for its spatial development as a tourist destination has been developed. To achieve this, principles for the development of the territory have been proposed, which could be incorporated into the master plan for the Starocherkasskay village.

Keywords: spatial development, tourism, tourist center, tourist destination, master plan

For Citation. Vorfolomeeva ZA, Sadkovskaya OE. Spatial Development of the Village of Starocherkasskaya as a Tourist Center. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2025;9(1):36–42. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-36-42>

Введение. На примере Старочеркасского сельского поселения рассмотрено развитие поселения с туристическим потенциалом. Старочеркасское поселение выбрано потому, что оно входит в состав Ростовской агломерации, является исторической территорией федерального значения, имеет значительные возможности для развития туризма. Поселение расположено на берегу реки Дон и обладает обширной прибрежной зоной, а также значительными свободными территориями, что создает предпосылки для масштабного территориального развития и обустройства туристической инфраструктуры.

Стратегией социально-экономического развития Ростовской области предусмотрено развитии Старочеркасского поселения как туристической территории [0]. Цель данного исследования — определение особенностей пространственного формирования станицы Старочеркасской, для этого проведена оценка ключевых моментов развития станицы.

Основная часть. Авторами выявлены проблемы и потенциал поселения в свете создания туристического центра (рис. 1).



1. Уровень влияния ядра (связи).

Потенциал развития: поселение входит в состав агломерации [0] и тесно связано с областным центром, городом Ростовом-на-Дону, расстояние до столицы донского края 35 км. Имеется связь и с городом Новочеркасском.

Проблемы: близость к ядру агломерации требует соблюдения должного уровня развития поселения. Жители агломерации хотят строить в поселении жилье, возводить новые кварталы, но при этом не придерживаются общего архитектурного стиля. Проведение градостроительных мероприятий для повышения качества жизни и доведения его до городского уровня могут привести к потере уникальности поселения. Требуется учитывать существующие особенности данной территории и желание местных жителей сохранить дух станицы.

2. Исторический потенциал.

Потенциал развития: станица Старочеркасская является историческим поселением федерального значения. С 1570 года на ее территории проживали казаки, Старочеркасск был столицей донского казачества. В 2020 году постановлением губернатора Ростовской области станице присвоено почетное звание «Населенный пункт воинской доблести». В станице Старочеркасской сохранились исторически сложившийся градостроительный каркас, ценные здания и сооружения, представленные объектами культурного наследия (комплекс атаманского подворья XVII–XIX вв., Петропавловская церковь 1751 г., Преображенская церковь 1740 г., Анненская крепость 1730 г. и др.) [0].

Проблемы: нерегламентированная застройка (не учитывается исторически сложившийся градостроительный каркас станицы при застройке новых территорий, отсутствие же единого стиля в построенных частных жилых строениях приводит к искажению панорамы станицы и дисгармонии с исторической застройкой).

3. Природный комплекс.

Потенциал развития: станица расположена вдоль реки Дон, отличается большим количеством зеленых насаждений, имеет значительные территории рекреационного назначения вдоль берега. Здесь есть заказники, где обитают редкие и охраняемые виды флоры и фауны.

На территории поселения встречаются характерные для донской степи растения, вдоль берегов раскинулись пойменные леса. Природные особенности этой территории способствуют формированию водно-болотных угодий, богатых растительностью.

Проблемы: экологические проблемы поселения связаны с антропогенным воздействием, состоянием водных ресурсов, деградацией почв. Территория подвержена опасным гидрологическим явлениям: затопление территории (катастрофическое затопление при прорыве плотины Цимлянского водохранилища), подтопление (затопление), повышенный уровень грунтовых вод (инфильтрация). В результате нагонной волны из акватории Азовского моря, а также в период весеннего половодья здесь возможны разрушения жилых и административных зданий, сельскохозяйственных построек и угодий, выход из строя линий связи и электропередачи, как следствие — нарушение в работе систем жизнеобеспечения. Расположение поселения на пойменных землях и в зоне возможного затопления при аварии на плотине Цимлянского водохранилища делает его уязвимым в плане подтоплений и размыва берегов. Эти процессы могут разрушать пойменные экосистемы, влиять на плодородие почв и изменять русло реки, поэтому необходимо принимать регулярные меры по укреплению берегов и обеспечению безопасности в случае возникновения чрезвычайных ситуаций.

4. Градостроительный потенциал.

Потенциал развития: Старочеркасское поселение имеет много незастроенной территории, эти земли являются землями сельскохозяйственного назначения (около 60 %), которые постепенно переводятся в земли населенных пунктов. В границах населенного пункта также заложен потенциал для роста застройки.

Проблемы: недостаточный уровень обеспечения объектами и услугами социальной и туристической инфраструктуры. Это обусловлено нехваткой знаковых мест для привлечения туристов, отсутствием механизма стратегического управления развитием инфраструктуры туризма, нехваткой мощностей в сегментах, обеспечивающих размещение и питание людей. На территории Старочеркаска расположены закрытые территории ограниченного доступа, ЖК «Старочеркасская Ривьера».

5. Развитие дорожно-транспортной сети.

Имеются возможности для развития наземных (автодороги) и водных маршрутов. В июне 2023 года открылся новый участок дороги М-4 в обход Аксая, который пересекает реку Дон. Трасса М-4 «Дон» является главной транспортной артерией для путешествия на автомобилях. Участок ее проходит вблизи станицы Старочеркасской. Здесь можно организовать остановочные пункты для длительного отдыха водителей, учесть их при составлении автомобильного туристического маршрута.

Расположение станицы вдоль реки Дон предоставляет путешественникам уникальную возможность путешествовать по внутренним водным путям, наслаждаясь природой. Через паромную переправу осуществляется связь станицы с хутором Верхне-Подпольным и станицей Ольгинской Аксайского района. Водным путем туристы могут добираться до станицы из Ростова-на-Дону, с этой целью возможно задействовать пассажирские суда постоянных и чартерных рейсов.

Проблемы: отсутствие постоянных водных маршрутов пассажирской и туристической направленности значительно снижает туристический потенциал станицы. В настоящее время оба притока Дона совершенно не используются для обслуживания пассажиров. Основной про-

блемой на текущий момент является отсутствие судов и необходимой инфраструктуры. Правительством Ростовской области проводятся мероприятия по разработке маршрутной сети пассажирских перевозок по внутренним водным путям Единой глубоководной системы европейской части Российской Федерации на период до 2035 года и определению основных пунктов для посадки (высадки) пассажиров. Для возобновления на территории Ростовской области транспортного обслуживания населения внутренним водным транспортом в 2023 году создано акционерное общество «Судоходная пассажирская компания «Дон». Причал в станице Старочеркасской по итогам осмотра специалистами Ространснадзора был признан работоспособным.

Выявлен недостаток инфраструктуры и для средств индивидуальной мобильности, что затрудняет передвижение и комфортное пребывание на территории населенного пункта.

На основе комплексной оценки Старочеркасского сельского поселения для пространственного развития территории авторами предложен метод туристической дестинации [0]. В данной случае под туристической дестинацией подразумевается центр (территория) со всевозможными удобствами, средствами обслуживания и услугами для обеспечения нужд туристов [0]. Создание интегрированного туристического пространства на территории станицы должно обеспечить их комфортное пребывание и проживание, позволит увеличить туристский поток, а также поспособствует вовлечению местных жителей в развитие туристической сферы, появлению новых рабочих мест.

Для формирования дестинации авторами предложены принципы развития территории, которые могут войти в мастер-план Старочеркасского СП [0]:

1. Создание инфраструктуры мягкой мобильности:
 - организация парковочного пространства;
 - модернизация системы общественного транспорта;
 - организация сети вело-пешеходных дорожек;
 - организация объездных путей интенсивного движения;
 - организация транспортно-пересадочного узла.
2. Формирование комфортных и безопасных пешеходных пространств:
 - создание озелененного пешеходного каркаса, соединяющего общественные пространства;
 - изменение существующих и создание новых улиц, отвечающих принципам безопасности, комфортного и бесконфликтного перемещения всех участников дорожного движения.
3. Обеспечение транспортной связи территорий с другими поселениями и районными центрами:
 - разнообразие маршрутов и баланс всех видов доступных перемещений, эффективность общественного транспорта.
4. Создание туристической инфраструктуры и сценарный подход к организации пространства:
 - организация туристического визит-центра;
 - развитие туристических маршрутов и точек притяжения;
 - создание новых объектов коллективного размещения;
 - проведение фестивалей;
 - обучения местных жителей для работы в сфере туризма;
 - организация новых зон жилой застройки, изменение зон сельскохозяйственного назначения под новые функции (зона жилой застройки);
 - актуализация функционального зонирования — изменение зон сельскохозяйственного назначения под новые функции (создание зоны перспективного развития). Внесение изменений в генеральный план;

– развитие инженерной инфраструктуры.

5. Формирование архитектурно-градостроительного образа:

– сохранение сложившейся исторической среды и ландшафтно-визуального образа поселения;

– регулирование развития территорий на основе типов сельской среды;

– формирование единого этнического образа поселения.

6. Формирование семиотической системы:

– семиотика — это научная дисциплина, изучающая символические системы и знаковые процессы в городской среде. Она помогает понять, как города коммуницируют с жителями и как люди взаимодействуют с городским пространством. Для станицы Старочеркасской предлагается использование семиотической системы (сложная система знаковых элементов) как механизма формирования индивидуального образа поселения: поселение предстает перед жителями и туристами не только как физическое пространство, но и как символическое, где знаки и символы играют важную роль в создании смысла туристического объекта и во взаимодействии людей.

Семиотическая система с использованием исторических знаков, символов и архитектурных особенностей поможет создать узнаваемый и привлекательный образ поселения, сохранить его дух.

7. Формирование комплексного подхода к развитию ландшафтно-рекреационного каркаса:

– организация уличного озеленения;

– реорганизация существующих рекреационных зон;

– развитие сети экомаршрутов;

– развитие водного каркаса.

Заключение. Пространственное развитие станицы Старочеркасской требует тщательного анализа ее уникальных особенностей, которые являются основой туристического потенциала. Это позволит разработать эффективные стратегии для интеграции туристической инфраструктуры. Учитывая мнение местных жителей и их потребности, можно создать гармоничное пространство, которое будет привлекать туристов и одновременно сохранять уникальность станицы. Тогда акцент на особенностях пространственного развития станицы Старочеркасской будет не только способствовать привлечению туристов, но и обеспечит устойчивое развитие поселения, в результате которого повысится качество жизни его жителей и сохранится культурное наследие.

Список литературы / References

1. Областной закон Ростовской области № 416-ЗС от 20.10.2015 с изменениями от 6.11.2020 «О стратегическом планировании в Ростовской области». URL: <https://rostov.gov.ru/doc/81121> (дата обращения: 07.04.2025).

Regional Law of the Rostov Region No. 416-ZS "On Strategic Planning in the Rostov Region" of 20 October, 2015, amended on 6 November, 2020. URL: <https://rostov.gov.ru/doc/81121> (accessed: 07.04.2025). (In Russ.)

2. Постановление Правительства Ростовской области № 92 от 26.02.2024 «Об утверждении схемы территориального планирования Ростовской области». URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/6100202402270008> (дата обращения: 07.04.2025).

Resolution of the Government of the Rostov region No. 92 “On Approval of the Land-Use Planning Scheme of the Rostov Region” of 26 February, 2024. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/6100202402270008> (accessed: 07.04.2025). (In Russ.)

3. Генеральный план Старочеркасского сельского поселения Аксайского района Ростовской области. URL: <https://aksayland.ru/economics/aksay-terra-plan/generalnyy-plan-starocherkasskogo-selskogo-poseleniya/> (дата обращения: 07.04.2025).

General Plan of the Starocherkasskaya Rural Settlement of the Aksai District of the Rostov Region. URL: <https://aksayland.ru/economics/aksay-terra-plan/generalnyy-plan-starocherkasskogo-selskogo-poseleniya/> (accessed: 07.04.2025). (In Russ.)

4. Щепакин М.Б., Басюк А.С. Туристическая дестинация: характерные черты и этапы развития. *Научный журнал КубГАУ*. 2014;97(03). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/turistskaya-destinatsiya-harakternye-cherty-i-etapy-razvitiya> (дата обращения: 01.03.2025).

Shchepakina MB, Basyuk AS. Tourist Destination: Characteristics and Stages of Development. *Scientific Journal of KubSAU*. 2014;97(03). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/turistskaya-destinatsiya-harakternye-cherty-i-etapy-razvitiya> (accessed: 01.03.2025). (In Russ.)

5. Боголюбов В.С., Орловская В.П. *Экономика туризма*. Москва: Академия; 2005. 192 с.

Bogolyubov VS, Orlovskaya VP. *Economics of Tourism*. Moscow: Academy; 2005. 192 p. (In Russ.)

6. Национальный стандарт мастер-планов. URL: <https://вэб.пф/национальный-стандарт-master-планов/> (дата обращения: 01.03.2025).

National Standard of Master Plans. URL: <https://вэб.пф/национальный-стандарт-master-планов/> (accessed: 01.03.2025). (In Russ.)

Об авторах:

Зоя Александровна Ворфоломеева, магистрант кафедры градостроительства и проектирования зданий Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), vorflomeeva@yandex.ru

Оксана Евгеньевна Садковская, кандидат архитектуры, доцент кафедры градостроительства и проектирования зданий Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), osadkovskaya@donstu.ru

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Все авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

About the Authors:

Zoya A. Vorfolomeeva, Master's Student of the Department of Urban Planning and Building Design, Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), vorflomeeva@yandex.ru

Oksana E. Sadkovskaya, Cand.Sci. (Architecture), Associate Professor of the Department of Urban Planning and Building Design, Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), osadkovskaya@donstu.ru

Conflict of Interest Statement: *the authors declare no conflict of interest.*

All authors have read and approved the final manuscript.



ЭКОЛОГИЯ (ПО ОТРАСЛЯМ) ECOLOGY (ITS BRANCHES)



Научная статья

УДК 711.4-168

<https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-43-51>

Особенности социально-экономического развития рекреационно-туристских поселений на юге России

В.К. Воробьев, Ю.Я. Дворников

Донской государственный технический университет, Ростов-на-Дону, Российская Федерация

Аннотация

Изучение особенностей социально-экономического развития рекреационно-туристских поселений является актуальной задачей, так как на юге России расположено большое количество населенных пунктов, обладающих подобным потенциалом в виде различных природных и культурных ресурсов. Цель авторов данной статьи — провести поиск и анализ проблем, негативно влияющих на развитие туризма в этих поселениях. Полученные результаты позволят выявить особенности социально-экономического развития территорий, которые могут стать основой для поиска проектных приемов и методов, необходимых для создания концепций развития рекреационно-туристских поселений.

Ключевые слова: проблемы поселений, рекреационные, туристские, городские, сельские проблемы, сложные орографические условия

Для цитирования. Воробьев В.К., Дворников Ю.Я. Особенности социально-экономического развития рекреационно-туристских поселений на юге России. *Экономика и экология территориальных образований*. 2025;9(1):43–51. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-43-51>

Research Article

Features of Socio-Economic Development of Recreational and Tourist Settlements in the South of Russia

Vladimir K. Vorobev, Yurii Ya. Dvornikov

Don State Technical University, Rostov-on-Don, Russian Federation

Abstract

Studying the features of the socio-economic development of recreational and tourist settlements is an urgent task, as there are many settlements in the South of Russia with similar potential in terms of various natural and cultural resources. This article aims to identify and analyze problems that hinder the development of tourism in these settlements. The results will help identify the features of the

socio-economic development of the territories, which can become the basis for the search for design techniques and methods necessary to create concepts for the development of recreational and tourist settlements.

Keywords: settlement problems, recreational, tourist, urban, rural problems, complex orographic conditions

For Citation. Vorobev VK, Dvornikov YuYa. Features of Socio-Economic Development of Recreational and Tourist Settlements in the South of Russia. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2025;9(1):43–51. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-43-51>

Введение. Активному развитию рекреационно-туристских поселений способствовали следующие факторы:

- государственная программа Российской Федерации «Развитие туризма» [1],
- геополитическая напряженность [2],
- последствия пандемии [3].

В представленном анализе социально-экономических особенностей выбраны следующие рекреационно-туристские поселения юга России, Австрии и Швейцарии, схожие по климатическим и орографическим характеристикам, по рекреационным ресурсам и потенциалу развития.

Российская Федерация:

- село Архыз (Карачаево-Черкесская республика),
- поселок Мезмай (Краснодарский край),
- поселок Красная Поляна (Краснодарский край),
- село Эльбрус (Кабардино-Балкарская республика);

Австрия:

- поселение Бадгастайн (Bad Gastein);

Швейцария:

- поселение Церматт (Zermatt).

Основная часть. Архыз — село в Зеленчукском районе Карачаево-Черкесской Республики. Административный центр Архызского сельского поселения. На данный момент основой существования поселка является обслуживание заповедника, лесное хозяйство, курортно-туристический бизнес благодаря созданию Всесезонного горнолыжного курорта «Архыз».

Проблемы:

- инфраструктурно-инженерная: отсутствие очистных сооружений вызывает загрязнение реки Зеленчук. Нет общественных туалетов;
- транспортная: нет аэропорта, пробки на дорогах, неразвитая улично-дорожная сеть (нет дорог с реверсивным и односторонним движением, низкое качество покрытия дорог в населенных пунктах, недостаточно парковочных мест, большие очереди на канатные дороги [4]);
- эстетическая: отсутствие единства стилей в архитектуре, гармонирующих с природой;
- социальная: в гостиницах чаще работает приезжий персонал, чем местное население, недостаток кадров, нехватка спортивных объектов, культурные учреждения требуют проведения реконструкции и модернизации;
- экологическая: массовое строительство объектов капитального строительства привело к некомфортным условиям из-за шума, пыли и строительного мусора. Некомфортные условия из-за гостиничной застройки, расположенной близко к дорожной сети. Разрушение зеленого

каркаса внутри населенного пункта (вырубка деревьев на северном склоне, уничтожение больших плантаций черники). Несанкционированное размещение отходов. Глобальное потепление с каждым годом уменьшает количество снега, что снижает потенциал горнолыжных комплексов, но создает новые водопады, поэтому важно сохранять и преобразовывать природу для развития всесезонного комплекса;

– туристическая: высокие цены, при этом сервис в большинстве гостиниц на низком уровне. Конные прогулки имеют высокий потенциал, но отсутствуют возможности для содержания лошадей. Не организованы гастротуры с демонстрацией блюд национальной кухни. Нет качественных услуг и пешеходных троп для экскурсий на курорте.

Эльбрус — село в Эльбруском районе Кабардино-Балкарской республики. Административный центр муниципального образования «Сельское поселение Эльбрус».

Проблемы:

– инфраструктурно-инженерная: отсутствуют селе- и лавинозащитные сооружения. Большой износ систем водоотведения, нет ливневой канализации [5];

– транспортная: нет развитых транспортных магистралей, не развиты общественный транспорт и улично-дорожная сеть, пешеходные дорожки расположены очень близко к проезжей части, что создает опасность при высоком потоке туристов. Отсутствуют автостоянки;

– эстетическая: нет единства стилей в архитектуре;

– социальная: местная власть требует перевода сельского поселения в городское, а население требует разработки концепции «Курорты Северного Кавказа». Отсутствуют магазины. Возводятся несанкционированные строения с неразрешенными видами использования;

– экологическая: находится в зоне возможных стихийных бедствий (лавины, сели, оползни, камнепады, наводнения). Городская свалка расположена близко к поселкам. Отсутствие мест, выделенных для сбора отходов внутри населенных пунктов. Загрязнение цинком и медью из-за использования канатных дорог и автотранспорта;

– туристическая: высокая стоимость проживания при низком уровне обслуживания. Нет развлекательных и сервисных объектов. Отсутствует значимое финансирование для придания импульса развитию. Слабое освоение запасов сырьевых ресурсов. Не используются для организации туризма и отдыха природно-рекреационные ресурсы, так как нет соответствующей инфраструктуры, кадров и опыта.

Мезмай — поселок в Апшеронском районе Краснодарского края. Административный центр Мезмайского сельского поселения. Активно развивается как центр горного туризма. В окрестностях поселка имеется множество природных достопримечательностей. Мезмай для многих является священным местом силы.

Проблемы:

– инфраструктурно-инженерная: отсутствие ливневой и хозяйственно-бытовой канализации, водоснабжения, газоснабжения;

– транспортная: слабо развит общественный транспорт. Нет парковочных мест. Внутри поселка отсутствует покрытие дорог и пешеходных дорожек, улично-дорожная сеть узкая и без тротуаров, не соответствует современным требованиям. Нет уличного освещения;

– социальная: отсутствуют предприятия общественного питания, пожарная часть и отделение полиции, нет общественных туалетов, детского сада, отделения банка;

– экологическая: незаконное строительство в зонах охраны памятников и на землях лесного фонда, много объектов капитального строительства, находящихся в аварийном состоянии. Проблема с хранением и утилизацией отходов. Загрязнение водоемов и водотоков;

– туристическая: отсутствуют объекты навигации для туристов. Сильное антропогенное воздействие вредит природе. Нет предприятий общественного питания, поселок не благоустроен [6]. Предложение гостиниц превышает спрос, качество же обслуживания там на самом низком уровне. Действующие внутри поселка сельскохозяйственные предприятия ухудшают его вид, при этом они не имеют должного уровня развития.

Красная Поляна — посёлок городского типа в Адлерском районе муниципального образования «Город-курорт Сочи» в Краснодарском крае. Административный центр Краснополянского поселкового округа. Центр горнолыжного спорта и сноуборда. Всесезонный центр обслуживания туристов, имеющий самую высокую оценку среди других центров туризма на юге России. Здесь также налажен сбор меда и лекарственных трав.

Проблемы:

– инфраструктурно-инженерная: требуется установка массивных подпорных стенок для комплексной инженерной защиты от оползневой и селей;

– транспортная: отсутствие единого билета на городской общественный транспорт, в том числе на подъемники, это создает очереди в узлах пересадок. Неэффективное регулирование транспортных потоков и размещения автомобилей на парковках;

– экологическая: территория, на которой расположены объекты капитального строительства, находится в зоне схода лавин, что может привести к разрушению и повреждению объектов, вибрациям в конструкциях и завалу территории лавинными отложениями. К этому же приводит и вырубка лесов, а также прокладка антропогенных конструкций в зонах транзита лавин [7]. Для предотвращения опасных ситуаций используются снегоудерживающие сетки, щиты и отбойные дамбы, газовые пушки и подрезка снежных карнизов. Сокращение площади лесов из-за интенсивного строительства привело к эрозии почв, сходу селей, сползанию склонов вдоль русел рек;

– туристическая: дороговизна туристических сервисов при высокой загруженности подъемников, предлагаемые услуги отдыха летом не актуальны для туристов.

Поселение Бадгастайн (Австрия). Исторический центр города разрушается из-за отсутствия инвестиций, старой инфраструктуры, неудачно реализованного проекта конференц-центра с концепцией общественных мест, как в Монте-Карло. Туристическая отрасль переживает спад, так как населенный пункт не смог адаптироваться к новым требованиям. Во время пандемии туристический поток в Бадгастайне упал в четыре раза и привел к серьезным экономическим последствиям, оттоку инвестиций, потере конкурентоспособности.

Не приносит пользы и отсутствие координация между владельцами, местными властями, инвесторами. Без реконструкции центра поселения в Бадгастайне ничего не изменится [8].

Высокая концентрация туристов приводит к шумовому загрязнению и оказывает негативное влияние на окружающую среду [9].

Поселение Церматт (Швейцария). Экономика Церматта в значительной степени зависит от туризма, который приносит как выгоды, так и проблемы. Его экономическое выживание зависит от туристов, но эта зависимость также означает, что местное население должно удовлетворять потребности и ожидания приезжих, иногда в ущерб качеству собственной жизни.

Церматт сталкивается с экологическим давлением, связанным с большим количеством посетителей. Постоянную озабоченность вызывают проблемы с утилизацией отходов, негативным влиянием горнолыжной инфраструктуры на ландшафт.

Культурные изменения и утрата традиций: приток туристов и иностранных рабочих привел к культурным изменениям. Некоторые жители считают, что традиционный образ жизни и «дух горы» были утрачены, так как приезжие туристы улучшают больше экономический, а не социальный или культурный уклад. Населенный пункт стал более урбанизированным, исчезают чувства общности, самоидентичности его жителей [10].

В поселке обсуждается вопрос использования на его территории моторизованного электротранспорта. Но это создаст для населения трудности с перевозками крупногабаритных предметов. Поэтому создание зоны, свободной от автомобилей, может вызвать социальный протест, местные жители активно выступают против модификации существующей транспортной системы. Однако создание новой зоны без автотранспорта возможно на территориях, отведенных для нового строительства.

Социально-экономические проблемы рекреационно-туристских поселений на юге России, в Австрии и Швейцарии представлены для наглядности в таблицах 1 и 2. В таблице 1 приводятся проблемы, которые встречаются в двух и более поселениях, в таблице 2 — индивидуальные проблемы поселения.

Таблица 1

Общие проблемы поселений

Вид проблем	Содержание
Инфраструктурно-инженерные	Отсутствие очистных сооружений, общественных туалетов, ливневой канализации
Транспортные	Недостаточно парковочных мест Низкое качество покрытия дорог в населенных пунктах Отсутствует или слабо развит общественный транспорт Не развита улично-дорожная сеть (узкий тротуар расположен очень близко к проезжей части, что создает опасность при большом потоке туристов)
Эстетические	Отсутствие единства стилей в архитектуре, гармонирующих с природой Отсутствие благоустройства
Социальные	Отсутствие магазинов Несанкционированные строения с неразрешенными видами использования
Экологические	Нахождение в зоне возможных стихийных бедствий (лавины, сели, оползни, камнепады, наводнение) Проблема хранения и утилизации отходов Загрязнение водоемов и водотоков Глобальное потепление уменьшает потенциал горнолыжных курортов Разрушение зеленого каркаса внутри населенного пункта
Туристические	Дороговизна туристических сервисов Высокая стоимость проживания при низком уровне обслуживания Нет развлекательных и сервисных объектов Отсутствие значимого финансирования для развития Отсутствуют объекты навигации для туристов Отсутствие качественных услуг и пешех троп для экскурсий на курорте

Таблица 2

Индивидуальные проблемы поселения

Населенный пункт или поселение	Инфраструктурно-инженерные проблемы
Мезмай	Отсутствие хозяйственно-бытовой канализации, водоснабжения, газоснабжения
Эльбрус	Отсутствуют селе- и лавинозащитные сооружения. Износ систем водоотведения
Красная Поляна	Требуется размещение подпорных стенок для комплексной инженерной защиты от оползневой и селевой защиты
Транспортные проблемы	
Архыз	Отсутствие аэропорта, пробки на дорогах, неразвита улично-дорожная сеть (нет дорог с реверсивным и односторонним движением, долгие очереди на канатные дороги)
Мезмай	Отсутствует уличное освещение. Узкая дорога разделена с двух сторон, требуется восстановление для связи с хутором Гуамка
Эльбрус	Отсутствие развитых транспортных магистралей
Красная Поляна	Отсутствие единого билета на перемещение на городском общественном транспорте и на подъемниках, что создает очереди в узлах пересадок. Неэффективное регулирование транспортных потоков и размещение автомобилей на парковках
Церматт	В поселке планируется использование моторизованного электротранспорта, что создаст трудности с перевозкой крупных и тяжелых предметов
Социальные проблемы	
Архыз	В гостиницах работает в основном приезжий персонал, недостаток кадров, нехватка спортивных объектов, культурные учреждения требуют реконструкции и модернизации
Мезмай	Отсутствуют предприятия общественного питания, пожарная часть и отделение полиции, детский сад, отделение банка
Эльбрус	Местная власть требует перевода сельского поселения в городское, а жители требуют совместной с «Курортами Северного Кавказа» разработки концепции
Бадгастайн	Исторический центр города разрушается из-за отсутствия инвестиций, устарелой инфраструктуры, неудачно реализованного проекта конференц-центра с концепцией общественных мест, нет координации между владельцами, местными властями, инвесторами
Церматт	Экономика в значительной степени зависит от туризма, который приносит как выгоды, так и проблемы. Экономическое выживание города зависит от туристов, но эта зависимость так же означает, что местное население должно удовлетворять потребности приезжих, иногда в ущерб собственному качеству жизни. Культурные изменения и утрата традиций: приток туристов и иностранных рабочих привели к культурным изменениям в Церматте, традиционный образ жизни и «дух горы» утрачены. Город стал более урбанизированным и безликим

Экологические проблемы:	
Архыз	Массовое строительство объектов капитального строительства привело к некомфортным условиям из-за шумового воздействия, пыли и строительного мусора, из-за расположения гостиничной застройки близко к дорожной сети
Мезмай	Незаконное строительство в зонах охраны памятников и на землях лесного фонда, много объектов капитального строительства находятся в аварийном состоянии
Красная Поляна	Территория, на которой расположены объекты капитального строительства, находится в зоне схода лавин, что может привести к разрушению и повреждениям, к вибрациям в конструкциях и завалу территории лавинными отложениями. К этому приводит также вырубка лесов, сокращение площади лесов привело к интенсивной эрозии почв, сходу селей, сползанию склонов
Бадгастайн	Высокая концентрация туристов приводит к шумовому загрязнению и оказывает сильное негативное влияние на окружающую среду
Туристические проблемы	
Архыз	Конные прогулки пользуются популярностью, но отсутствуют объекты и условия для содержания лошадей. Не проводятся гастротуры для знакомства с национальной кухней
Мезмай	Сильное антропогенное воздействие вредит природе. Предложение гостиниц превышает спрос, при этом качество обслуживания на самом низком уровне. Сельскохозяйственное предприятие в поселке ухудшает его внешний вид, при этом оно не имеет должного уровня развития
Эльбрус	Слабое освоение запасов сырьевых ресурсов. Не используются для организации туризма и отдыха природно-рекреационные ресурсы из-за отсутствия соответствующей инфраструктуры, кадров и опыта [10]
Красная Поляна	Предлагаемые услуги отдыха в летний период не актуальны для туристов
Бадгастайн	Во время пандемии туристический поток в Бадгастайне упал в четыре раза и привел к серьёзным экономическим последствиям, оттоку инвестиций, потере конкурентоспособности. Туризм переживает спад, так как населенный пункт не смог адаптироваться к произошедшим в последние годы изменениям. Слабая конкуренция из-за отсутствия современной инфраструктуры

Заключение. Определение и анализ особенностей социально-экономического развития рекреационно-туристских поселений на юге России позволяет сформировать детальный план их дальнейшего развития, так как выявляет существующие там на данный момент проблемы. Изучение их важно для пересмотра текущих методов работы по организации туристических центров. Стоит сказать, что в результате проведенного в рамках научной статьи анализа были сделаны выводы, которые могут быть использованы всеми туристическими объектами, однако каждому поселению следует учитывать его собственные уникальные проблемы и преимущества, чтобы разработать мероприятия по дальнейшему развитию.

Список литературы / References

1. Постановление Правительства РФ № 2439 от 24.12.2021 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие туризма». URL: <http://government.ru/docs/all/138661/> (дата обращения: 11.01.2025).
Decree of the Government of the Russian Federation No. 2439 "On Approval of the State Program of the Russian Federation "Development of Tourism" of 24 December, 2021. URL: <http://government.ru/docs/all/138661/> (accessed: 11.01.2025). (In Russ.)
2. Абелян Р.В. Оценка туристического потенциала Краснодарского края. *Молодой ученый*. 2018;50(236):109–111. URL: <https://moluch.ru/archive/236/54892/> (дата обращения: 21.01.2025).
Abelyan RV. Assessment of the Tourism Potential of the Krasnodar Territory. *Molodoi Uchenyi*. 2018;50(236):109–111. URL: <https://moluch.ru/archive/236/54892/> (accessed: 21.01.2025). (In Russ.)
3. Мисихина С.Г. Российский туризм: достижения, проблемы, меры поддержки при пандемии коронавируса. URL: <https://dcenter.hse.ru/data/2020/08/12/1586908483/Российский-%20туризм%20при%20пандемии%20коронавируса.pdf> (дата обращения: 11.01.2025).
Misikhina SG. Russian Tourism: Achievements, Problems, Support Measures in the the Corona-virus Pandemic Case. URL: <https://dcenter.hse.ru/data/2020/08/12/1586908483/Российский%20туризм%20при%20пандемии%20коронавируса.pdf> (accessed: 11.01.2025). (In Russ.)
4. Черномуров М.В. Генеральный план Архызского сельского поселения Зеленчукского района Карачаево-Черкесской Республики. Пояснительная записка. URL: <https://fgistp.economy.gov.ru/lk/#/document-show/298802> (дата обращения: 14.02.2025).
Chernomurov MV. General Plan of the Arkhyz Rural Settlement of the Zelenchuksky District of the Karachay-Cherkess Republic. Explanatory Note. URL: <https://fgistp.economy.gov.ru/lk/#/document-show/298802> (accessed: 14.02.2025). (In Russ.)
5. Генеральный план сельского поселения Эльбрус Эльбрусского муниципального района. URL: <https://elbrus.kbr.ru/upload/medialibrary/c61/Skhema-territorialnogo-planirovaniya.pdf> (дата обращения: 04.04.2025).
General Plan of the Rural Settlement of Elbrus in the Elbrus Municipal District. URL: <https://elbrus.kbr.ru/upload/medialibrary/c61/Skhema-territorialnogo-planirovaniya.pdf> (accessed: 04.04.2025). (In Russ.)
6. Генеральный план Мезмайского сельского поселения Апшеронского района. URL: <https://mez.apsheron-sk-oms.ru/dokumenty-territorial-nogo-planirovaniya.html> (дата обращения: 04.04.2025).
General Plan of the Mezmay'skoye Rural Settlement of the Apsheron'sky District. URL: <https://mez.apsheron-sk-oms.ru/dokumenty-territorial-nogo-planirovaniya.html> (accessed: 04.04.2025). (In Russ.)
7. Казаков Н.А., Генсировский Ю.В., Казакова Е.Н. Лавинные процессы в бассейне реки Мзымты и проблемы противолавинной защиты олимпийских объектов в Красной Поляне. URL: <https://fegi.ru/elibrary/articles/glaciology/506-kazakov009/file> (дата обращения: 21.02.2025).
Kazakov NA, Gensirovsky YuV, Kazakova EN. Avalanche Processes in the Mzimta River Basin and Anti-Avalanche Protection Problems of the Olympic Objects in Krasnaya Polyana. URL: <https://fegi.ru/elibrary/articles/glaciology/506-kazakov009/file> (accessed: 21.02.2025). (In Russ.)
8. Mader H. Revive Bad Gastein. 2016. 257 p. URL: <https://doi.org/10.34726/hss.2016.35956> (accessed: 25.02.2025).

9. Malec MM, Kotowski T. Analysis of the Soundscape of Ski Resorts in Bad Hofgastein (Austria) and Białka Tatrzańska (Poland). *Acta Sci. Pol., Formatio Circumiectus*. 2023;22(3):41–57. URL: <http://dx.doi.org/10.15576/ASP.FC/2023.22.3.10> (accessed: 26.02.2025).

10. Стратегия социально-экономического развития Эльбрусского муниципального района до 2034 года. URL: https://elbrus.kbr.ru/upload/medialibrary/cb0/strategiy_do_2034g.pdf (дата обращения: 24.02.2025).

The Strategy of Socio-Economic Development of the Elbrus Municipal District Until 2034. URL: https://elbrus.kbr.ru/upload/medialibrary/cb0/strategiy_do_2034g.pdf (accessed: 24.02.2025). (In Russ.)

Об авторах:

Владимир Константинович Воробьев, магистрант кафедры градостроительства и проектирования зданий Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), vorobyevova@yandex.ru

Юрий Яковлевич Дворников, доцент кафедры градостроительства и проектирования зданий Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), y.dvornikov@mail.ru

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Все авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

About the Authors:

Vladimir K. Vorobev, Master's Student of the Department of Urban Planning and Building Design, Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), vorobyevova@yandex.ru

Yurii Ya. Dvornikov, Associate Professor of the Department of Urban Planning and Building Design, Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), y.dvornikov@mail.ru

Conflict of Interest Statement: the authors declare no conflict of interest.

All authors have read and approved the final manuscript.



МЕЛИОРАЦИЯ, РЕКУЛЬТИВАЦИЯ И ОХРАНА ЗЕМЕЛЬ MELIORATION, RECULTIVATION AND LAND PROTECTION



Научная статья

УДК 332.26

<https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-52-59>

Специфика нормативно-правового регулирования формирования и утверждения проектной документации при размещении объектов инженерной инфраструктуры

К.В. Тихонова, С.А. Веревкин, А.В. Костыгин, А.В. Зубенко

Донской государственный технический университет, Ростов-на-Дону, Российская Федерация

Аннотация

Проанализирована нормативно-правовая база, регулирующая процессы формирования и утверждения проектной документации при размещении объектов инженерной инфраструктуры в Российской Федерации. Рассмотрены этапы согласования таких проектов, выявлены проблемы, вызванные межведомственной координацией, экологическими требованиями и техническими стандартами. На основе сравнительного анализа и практических кейсов предложены рекомендации по совершенствованию этих правовых механизмов.

Ключевые слова: проектная документация, проектирование объектов инженерной инфраструктуры, инженерные изыскания, процедура согласования проектной документации, экспертиза проектной документации, межведомственное взаимодействие, государственная экспертиза

Для цитирования. Тихонова К.В., Веревкин С.А., Костыгин А.В., Зубенко А.В. Специфика нормативно-правового регулирования формирования и утверждения проектной документации при размещении объектов инженерной инфраструктуры. *Экономика и экология территориальных образований*. 2025;9(1):52–59. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-52-59>

Research Article

Features of Normative Legal Regulation of Formation and Approval of Design Documentation for Placement of Engineering Infrastructure Facilities

Kseniya V. Tikhonova, Sergey A. Verevkin, Aleksandr V. Kostygin, Andrey V. Zubenko

Don State Technical University, Rostov-on-Don, Russian Federation

Abstract

The article analyses the normative legal framework regulating the processes of formation and approval of design documentation for placement of engineering infrastructure facilities in the Russian

Federation. The stages of approval of such projects have been studied. Problems caused by the difficulties in the interinstitutional relations, environmental requirements and technical standards have been identified. Based on a comparative analysis and practical cases, recommendations for improving the above mentioned legal mechanisms have been proposed.

Keywords: design documentation, design of engineering infrastructure facilities, engineering surveys, procedure of design documentation approval, expert appraisal of design documentation, inter-institutional relations, state expert appraisal

For Citation. Tikhonova KV, Verevkin SA, Kostygin AV, Zubenko AV. Features of Normative Legal Regulation of Formation and Approval of Design Documentation for Placement of Engineering Infrastructure Facilities. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2025;9(1):52–59. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-52-59>

Введение. Размещение объектов инженерной инфраструктуры (дорожные сети, системы энергоснабжения, водоснабжения и водоотведения) является основой устойчивого развития территорий. Однако сложность процедур согласования проектной документации, обусловленная многоуровневой нормативной базой, часто становится причиной задержек реализации проектов.

В условиях стремительного развития технологий и увеличения объемов строительства необходимость в четком и эффективном нормативном правовом регулировании становится особенно актуальной [1]. В Российской Федерации основным документом, регулирующим проектирование, является Градостроительный кодекс (ГрК РФ), который устанавливает правовые основы для подготовки проектной документации. Этот кодекс определяет не только общие принципы проектирования, но и конкретные требования к содержанию и процессу согласования проектной документации. В последние годы в законодательную базу были внесены значительные изменения, направленные на упрощение процедур согласования и внедрение в этот процесс современных технологий, в частности информационного моделирования.

Цель данного исследования — определить специфику правового регулирования на каждом этапе формирования и утверждения документации при размещении объектов инженерной инфраструктуры, выявить существующие проблемы в данной области и обозначить перспективы дальнейшего развития процедуры согласования, разработать предложения по ее оптимизации.

Основная часть. Нормативно-правовая база. Иерархическая структура законодательства, регулирующего проектирование и размещение инженерных объектов, включает в себя следующие законодательные акты:

1. Градостроительный кодекс Российской Федерации — основной закон, определяющий правила градостроительной деятельности. В нем прописаны нормы подготовки проектной документации, требования к ее содержанию и процессу экспертизы.

2. Федеральные законы — ряд законов, в частности Федеральный закон от 27.06.2019 № 151-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс Российской Федерации», которые вводят новые понятия и уточняют существующие нормы. Например, введение понятия «информационная модель объекта капитального строительства» позволяет использовать современные технологии для улучшения качества проектирования.

3. Постановления Правительства Российской Федерации — регулируют конкретные аспекты реализации норм ГрК РФ. Например, постановление Правительства № 145 от 05.03.2007 устанавливает порядок проведения государственной экспертизы проектной документации.

4. Технические регламенты — определяют требования к безопасности объектов капитального строительства и охране окружающей среды. Они служат основой для разработки проектной документации и проведения инженерных изысканий.

Согласно статье 48 ГрК РФ, архитектурно-строительное проектирование осуществляется путем подготовки проектной документации, которая должна включать в себя следующие элементы:

1. Градостроительный план земельного участка.
2. Результаты инженерных изысканий.
3. Технические условия подключения к инженерным сетям.

Эти документы являются основой для формирования проектной документации и должны соответствовать установленным требованиям.

Изменениями в законодательстве расширены полномочия органов государственной власти в области градостроительной деятельности. Это позволяет улучшить контроль за качеством проектирования и ускорить процессы согласования [2, 3].

Таким образом, можно заключить, что нормативно-правовая база проектирования объектов инженерной инфраструктуры в России представляет собой сложную систему взаимосвязанных документов, регулирующих все этапы от подготовки до утверждения проектной документации.

Этапы подготовки проектной документации. Процесс подготовки и утверждения проектной документации — необходимая часть градостроительной и строительной деятельности. Подготовка состоит из несколько этапов, начинается с анализа исходных данных и заканчивается согласованием и утверждением проекта.

Исходные данные включают в себя градостроительный план и результаты инженерных изысканий. Градостроительный план — это документ, содержащий информацию о параметрах использования земельных участков, условиях и ограничениях застройки. В Российской Федерации градостроительный план является обязательным этапом проектирования.

Инженерные изыскания играют важную роль в процессе проектирования. Ключевые этапы инженерных изысканий охватывают сбор, обработку и анализ данных, необходимых для проектирования. Методы, используемые в изысканиях, могут быть разными: это и традиционные полевые работы, и применение современных технологий (георадаров и дронов) [4].

Полученные таким образом данные позволяют определить ограничения на проектирование, выбрать наиболее рациональные решения и спрогнозировать возможные риски. Особое внимание уделяется геологическим и гидрологическим особенностям исследуемого участка, поскольку они могут существенно повлиять на конструктивные решения будущего объекта.

После сбора исходных данных начинается разработка проектной и рабочей документации. Проектная документация включает в себя архитектурные, конструктивные, инженерные и технологические решения, а также схемы прокладки коммуникаций. Рабочая документация разрабатывается на основе утвержденного проекта и содержит детализированные чертежи, спецификации материалов и инструкции по выполнению строительных работ. Этот этап требует участия высококвалифицированных специалистов, поскольку от точности расчетов и корректности проектных решений зависят безопасность и долговечность будущего объекта.

Проектная документация должна соответствовать установленным требованиям, обеспечивать ясность и полноту информации. Она включает в себя следующие разделы:

- 1) пояснительная записка;
- 2) архитектурные решения;
- 3) конструктивные решения;

- 4) инженерные сети;
- 5) охрана окружающей среды;
- 6) организация строительства;
- 7) сметная документация;
- 8) безопасность и охрана труда.

Для успешного согласования и утверждения проект должен соответствовать нормативным актам, техническим регламентам и требованиям государственных органов. Ошибки или несоответствия в документации могут потребовать ее доработки, что повлечет дополнительные временные и финансовые затраты.

Процедура согласования и экспертизы. Процедура утверждения проектной документации представляет собой важный этап в процессе её подготовки, обеспечивая соответствие ее установленным нормативным требованиям и стандартам. В Российской Федерации этот процесс регламентирован постановлением Правительства № 87 от 16.02.2008, которое предписывает обязательную государственную экспертизу проектной документации.

Государственная экспертиза выполняет контрольную функцию, в ходе которой проверяется соответствие представленных материалов строительным нормам, требованиям безопасности и другим регламентам. Этот этап позволяет на ранних стадиях выявить и устранить возможные ошибки в проекте, что значительно снижает риск возникновения проблем в процессе его реализации.

Подготовка проектной документации начинается с анализа исходных данных. В 2024 году в России было проведено более 50 тысяч экспертиз проектной документации, около 15 % из них получили отрицательные заключения. Это свидетельствует о значимости экспертизы как механизма контроля качества, позволяющего выявить недочеты и несоответствия проекта до начала его реализации. Экспертиза обеспечивает объективный анализ проектных решений, что способствует снижению рисков, связанных с ошибками в проектировании, и повышает вероятность успешной реализации проектов.

Процедуры согласования проектной документации с органами местного самоуправления включают в себя подачу заявления и предоставление комплекта необходимых документов, соответствующих установленным законодательством требованиям. Эти требования варьируются в зависимости от региона и могут включать в себя наличие градостроительного плана земельного участка, согласованного проекта планировки территории, а также экологических и технических обоснований [5]. По данным Минстроя РФ, значительная часть задержек в согласовании документации связана с несоответствием проектных материалов этим требованиям.

Процесс согласования происходит во взаимодействии с органами местного самоуправления и другими заинтересованными сторонами. В зависимости от сложности объекта к процессу согласования могут привлекаться различные службы, включая пожарный надзор, санитарно-эпидемиологические и экологические организации.

На этом же этапе проводится публичное обсуждение проекта, в рамках которого обобщаются замечания и предложения от общественности. Итогом согласования является официальное одобрение проектной документации. В отдельных случаях по результатам рассмотрения может потребоваться внесение изменений в проект, что увеличит сроки его утверждения и приведет к использованию дополнительных ресурсов.

Основной целью государственной экспертизы является соблюдение соответствия проектных решений нормативным требованиям и стандартам, что в конечном итоге направлено на

защиту общественных интересов и обеспечение безопасности. Ключевые задачи экспертизы — выявление ошибок и несоответствий в проектной документации, оценка обоснованности принятых проектных решений и предоставление конструктивной обратной связи для проектировщиков. Все это позволяет не только минимизировать риски, связанные с реализацией строительных объектов, но и повысить качество проектирования.

Согласование проектной документации выступает важным этапом её утверждения. Этот процесс включает в себя взаимодействие с различными органами и организациями, которые обеспечивают соответствие документации правовым, техническим и экологическим нормам. Введение в Российской Федерации обязательного государственного строительного надзора в 2015 году значительно улучшило контроль за качеством проектной документации. Согласование позволяет учесть интересы всех заинтересованных в проекте сторон, что способствует принятию сбалансированных и устойчивых решений. Кроме того, этот этап обеспечивает юридическую защиту проекта и его соответствие всем требованиям законодательства.

Основные задачи государственной экспертизы:

1. Проверка соответствия проектных решений нормативным требованиям.
2. Оценка безопасности объекта.
3. Анализ обоснованности сметной стоимости.
4. Определение экологической и санитарной безопасности.

Можно привести немало примеров того, как экспертиза позволяла выявить и устранить ошибки на ранних этапах проектирования, что в итоге способствовало сокращению затрат и повышению безопасности строительства. Однако в процессе экспертизы могут возникнуть проблемы, связанные с длительными сроками рассмотрения проекта, высокой бюрократической нагрузкой и субъективными оценками специалистов.

В связи с этим в последнее время стали активно внедряться механизмы цифровизации процессов экспертизы, что позволяет ускорить рассмотрение документации и снизить вероятность субъективных решений.

Проблемы межведомственной координации. Системные проблемы. Одной из главных проблем процесса согласования проектной документации является недостаточная координация различных ведомств, участвующих в нем. Отсутствие единой системы обмена данными приводит зачастую к дублированию процедур согласования и увеличению сроков рассмотрения проектов. Нехватка квалифицированных кадров, способных оперативно оценивать и согласовывать проекты, дополнительно замедляет процесс утверждения.

Существующая несогласованность требований различных надзорных органов может вызывать противоречивые решения и вынуждает проектировщиков многократно вносить изменения в документацию. Требования разных инстанций, не соответствующие друг другу, создают путаницу, и это также приводит к значительным задержкам в согласовании проектов. Бюрократические барьеры, к которым можно отнести длительные сроки рассмотрения заявок, необходимость получения большого количества разрешений и согласований, являются одним из факторов, задерживающих реализацию строительных проектов, они значительно увеличивают временные и финансовые затраты.

Для решения названных выше проблем необходимо предпринять следующие меры:

1. Оптимизировать процессы согласования.
2. Создать единую цифровую платформу для межведомственного взаимодействия.
3. Активнее внедрять автоматизированные системы экспертизы.

4. Упрощать процедуры согласования без ущерба для качества контроля.

Внедрение современных технологий и оптимизация административных процедур позволят сократить сроки согласования и повысить эффективность градостроительного регулирования, что в конечном итоге положительно скажется на развитии строительной отрасли. Кроме того, автоматизация этих процессов поможет минимизировать влияние человеческого фактора и снизить коррупционные риски, что повысит прозрачность и предсказуемость процедур согласования.

Заключение. В ходе исследования спецификации нормативного правового регулирования формирования и утверждения проектной документации при размещении объектов инженерной инфраструктуры в Российской Федерации авторами были выявлены ключевые аспекты, влияющие на эффективность данного процесса. Анализ действующей нормативно-правовой базы показал, что Градостроительный кодекс и сопутствующие законодательные акты играют центральную роль в обеспечении качественного проектирования и строительства.

Одной из основных проблем, выявленных в ходе данного исследования, является недостаточная межведомственная координация, которая приводит к задержкам в согласовании проектной документации, снижает его эффективность [6]. Бюрократические барьеры и отсутствие единой методологии взаимодействия между различными государственными органами также негативно сказываются на реализации проектов.

Авторы отмечают, что необходимость учета экологических требований и технических стандартов в процессе проектирования позволит не только повысить качество объектов инженерной инфраструктуры, но и обеспечит их безопасность для окружающей среды и населения. Проведенный анализ показал, что для повышения эффективности межведомственного взаимодействия и снижения бюрократических процедур необходимо внедрение современных информационных технологий.

В дальнейшем следует продолжить исследования в данной области для определения новых решений, способствующих улучшению ситуации в сфере проектирования и строительства. Качественное нормативное регулирование является основой для успешного размещения объектов инженерной инфраструктуры, что, в свою очередь, способствует устойчивому развитию территорий и повышению качества жизни населения.

Список литературы / References

1. Тихонова К.В., Козинченко Я.А., Тихонов Д.А. Специфика процесса размещения объектов инженерной инфраструктуры в общей системе территориального планирования. *Экономика и экология территориальных образований*. 2019;3(3):71–78.

Tikhonova KV, Kozinchenko YaA, Tikhonov DA. Features of the Process of Placement of Engineering Infrastructure in the General System of Spatial Planning. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2019;3(3):71–78. (In Russ.)

2. Тихонова К.В., Козинченко Я.А., Колесников Н.В. Специфика процесса размещения линейных объектов и предложения по его совершенствованию. *Экономика и экология территориальных образований*. 2016;(1):128–133.

Tikhonova KV, Kozinchenko YaA, Kolesnikov NV. Features of the Process of Placement of Linear Facilities and Proposals for Its Improvement. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2016;(1):128–133. (In Russ.)

3. Тихонова К.В., Гладкова В.В. Порядок размещения объектов электросетевого хозяйства на землях государственной и муниципальной собственности без предоставления земель-

ных участков и установления сервитутов. В: *Материалы международной научно-практической конференции «Строительство и архитектура-2024» факультета промышленного и гражданского строительства ДГТУ*. Ростов-на-Дону: ДГТУ; 2024. С. 403–405.

Tikhonova KV, Gladkova VV. The Procedure for Placing Electric Network Facilities on State and Municipal Lands without Allocating Land Plots and Establishing Easements. In: *Proceedings of the International Scientific and Practical Conference “Construction and Architecture – 2024” held by the Faculty of Industrial and Civil Engineering of DSTU*. Rostov-on-Don: DSTU; 2024. P. 403–405. (In Russ.)

4. Зубенко А.В., Костыгин А.В., Тихонова К.В. Геодезические изыскания в процессе размещения линейных объектов. В: *Материалы международной научно-практической конференции «Строительство и архитектура-2024» факультета промышленного и гражданского строительства ДГТУ*. Ростов-на-Дону: ДГТУ; 2024. С. 431–433.

Zubenko AV, Kostygin AV, Tikhonova KV. Geodetic Surveys in the Process of Placing Linear Facilities. In: *Proceedings of the International Scientific and Practical Conference “Construction and Architecture – 2024” held by the Faculty of Industrial and Civil Engineering of DSTU*. Rostov-on-Don: DSTU; 2024. P. 431–433. (In Russ.)

5. Тихонова К.В., Партолина А.А. Повышение эффективности реализации документов территориального планирования. В: *Материалы международной научно-практической конференции «Строительство и архитектура-2024» факультета промышленного и гражданского строительства ДГТУ*. Ростов-на-Дону: ДГТУ; 2024. С. 407–408.

Tikhonova KV, Partolina AA. Improving the Efficiency of Executing Territorial Planning Documents. In: *Proceedings of the International Scientific and Practical Conference “Construction and Architecture – 2024” held by the Faculty of Industrial and Civil Engineering of DSTU*. Rostov-on-Don: DSTU; 2024. P. 407–408. (In Russ.)

6. Веревкин С.А., Тихонова К.В. Учетно-регистрационные мероприятия зон с особыми условиями использования территорий при размещении объектов инженерной инфраструктуры. В: *Материалы международной научно-практической конференции «Строительство и архитектура-2024» факультета промышленного и гражданского строительства ДГТУ*. Ростов-на-Дону: ДГТУ; 2024. С. 426–428.

Verevkin SA, Tikhonova KV. Registration Activities of Zones with Special Conditions for the Use of Territories when Placing Engineering Infrastructure Facilities. In: *Proceedings of the International Scientific and Practical Conference “Construction and Architecture – 2024” held by the Faculty of Industrial and Civil Engineering of DSTU*. Rostov-on-Don: DSTU; 2024. P. 426–428. (In Russ.)

Об авторах:

Ксения Владимировна Тихонова, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики природопользования и кадастра Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), ktihonova@donstu.ru

Сергей Анатольевич Веревкин, студент кафедры экономики природопользования и кадастра Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1),

Александр Владимирович Костыгин, студент кафедры экономики природопользования и кадастра Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), kostygin01@mail.ru

Андрей Владимирович Зубенко, студент кафедры экономики природопользования и кадастра Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1),

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

About the Authors:

Kseniya V. Tikhonova, Cand.Sci. (Economics), Associate Professor of the Environmental Management and Cadastre Economics Department, Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), ktihonova@donstu.ru

Sergey A. Verevkin, Student of the Environmental Management and Cadastre Economics Department, Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation)

Aleksandr V. Kostygin, Student of the Environmental Management and Cadastre Economics Department (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), kostygin01@mail.ru

Andrey V. Zubenko, Student of the Environmental Management and Cadastre Economics Department (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation).

Conflict of Interest Statement: the authors declare no conflict of interest.

All authors have read and approved the final manuscript.



МЕЛИОРАЦИЯ, РЕКУЛЬТИВАЦИЯ И ОХРАНА ЗЕМЕЛЬ MELIORATION, RECULTIVATION AND LAND PROTECTION



Научная статья

УДК 349.418

<https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-60-66>

Специфика корректировки сведений ЕГРН на основе внедрения комплексных кадастровых работ

Тихонова К.В., Чмихаленко М.С., Лоскутова А.К.

Донской государственный технический университет, Ростов-на-Дону, Российская Федерация

Аннотация

Рассмотрена процедура проведения комплексных кадастровых работ. Согласно действующему законодательству, учетно-регистрационная система должна обладать полнотой входящих в нее достоверных сведений, но на сегодняшний день имеется ряд факторов, снижающих качество информации, содержащейся в Едином государственном реестре недвижимости (ЕГРН), в их числе наличие реестровых и технических ошибок, дублирование данных, несовершенство механизма формирования сведений. С целью повышения эффективности функционирования системы Единого государственного реестра недвижимости авторы статьи особое внимание уделяют анализу возникновения ошибок в ЕГРН, внесению корректировок в реестр посредством выполнения комплексных кадастровых работ, анализируют этапы их проведения.

Ключевые слова: Единый государственный реестр недвижимости, комплексные кадастровые работы, земельный участок, объекты недвижимости, реестровая ошибка, техническая ошибка, карта-план территории

Для цитирования. Тихонова К.В., Чмихаленко М.С., Лоскутова А.К. Специфика корректировки сведений ЕГРН на основе внедрения комплексных кадастровых работ. *Экономика и экология территориальных образований*. 2025;9(1):60–66. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-60-66>

Research Article

Features of Correcting Data in the Unified State Register of Real Estate Based on Implementation of Comprehensive Cadastral Works

Kseniya V. Tikhonova, Mark S. Chmikhaleiko, Aleksandra K. Loskutova

Don State Technical University, Rostov-on-Don, Russian Federation

Abstract

The article studies the procedure for carrying out comprehensive cadastral works. According to the acting legislation, the data included in the registering and auditing system must be complete and valid, however, at present a number of factors deteriorate the quality of information available in the Unified State Register of Real Estate (EGRN), i.e.: errors reproduced in the Register as a result of errors in other sources, technical errors, duplicated data, shortcomings in data formation mechanism. To improve the operational efficiency of the Unified State Register of Real Estate, the authors focus on analysing the reasons of EGRN errors occurrence, ways of making corrections to the Register by performing comprehensive cadastral works, and study the stages of performing such works.

Keywords: Unified State Register of Real Estate (EGRN), comprehensive cadastral works, land plot, real estate objects, error reproduced in the Register as a result of errors in other sources, technical error, map-plan of the territory

For Citation. Tikhonova KV, Chmikhaleiko MS, Loskutova AK. Features of Correcting Data in the Unified State Register of Real Estate Based on Implementation of Comprehensive Cadastral Works. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2025;9(1):60–66. <https://doi.org/10.23947/2413-1474-2025-9-1-60-66>

Введение. В настоящее время в Российской Федерации для учета объектов недвижимости существует Единый государственный реестр недвижимости — свод достоверных и актуальных сведений об объектах капитального строительства и земельных участках. ЕГРН включает в себя следующие разделы:

- 1) реестр объектов недвижимости;
- 2) реестр прав, ограничений прав и обременений недвижимого имущества;
- 3) реестр границ;
- 4) реестровые дела;
- 5) кадастровые карты;
- 6) книги учета документов;
- 7) перечни координат пунктов геодезической основы в местных системах координат, установленных в отношении кадастровых округов.

Данные реестра представляются в текстовой и графической формах. Для удобства использования вся информация хранится в электронном виде. ЕГРН ведётся на русском языке на основе принципов единства технологии его ведения на всей территории Российской Федерации, достоверности и доступности его сведений.

Для получения данных о конкретном объекте необходимо заказать выписку из ЕГРН. В этом документе содержатся сведения о собственниках, обременениях и ограничениях на конкретный объект, его характеристики, а также история сделок с ним. Запросить выписку может любое лицо, но доступ к полной информации есть только у собственника недвижимости. Третьи лица не могут получить выписку из ЕГРН с личными данными собственника, если он не

давал на это согласие. Выписку можно заказать через портал «Госуслуги» или МФЦ. При работе с данными реестра могут выявляться ошибки, несоответствия с реальными характеристиками объектов недвижимости.

История формирования ЕГРН. Единый государственный реестр недвижимости начал формироваться с 2000 года, с момента образования земельных кадастровых палат. Первоначально он включал в себя только информацию о ранее учтенных земельных участках, об образуемых земельных участках и о зарегистрированных на них правах. Затем к данным о земельных участках присоединились еще и сведения о ранее учтенных объектах капитального строительства. Учёт этих объектов проводился органами технической инвентаризации [1].

После объединения этих данных образовался новый реестр — Государственный кадастр недвижимости. Все объекты недвижимости, которые были учтены либо бюро технической инвентаризации (БТИ), либо кадастровыми палатами, объединились в этом новом кадастре. Далее на основе Государственного кадастра недвижимости и Единого государственного реестра прав был создан действующий на сегодняшний день ЕГРН. Также произошло объединение сведений об объектах учёта и зарегистрированных правах на эти объекты. Но в них были расхождения, так как БТИ и кадастровые палаты вели эти базы данных по своим принципам, что осложняло их объединение в один информационный ресурс.

Ошибки в ЕГРН и методы их устранения. Помимо несоответствия данных БТИ и кадастровых палат, в реестре появились «двойники», которые содержат характеристики сразу двух объектов недвижимости. Эти ошибки были допущены при внесении неактуальных сведений поверх актуальных.

Другие неточности могли возникнуть из-за человеческого фактора. Оператор, внося сведения в базу данных, мог непреднамеренно допустить ошибку. Например, неверно указать площадь земельного участка, этажность здания или его адрес, мог внести неправильные паспортные данные собственника.

Чтобы понимать, какие типы ошибок встречаются в реестре и как их исправлять, законодательно определено два термина — реестровые и технические ошибки. Технические ошибки чаще всего встречаются в характеристиках объектов, таких как площадь, адрес, этажность, номер этажа, наименование. Техническая ошибка подлежит исправлению, сделать это не представляет особого труда. Так как документы находятся в реестре, необходимо лишь исправить неправильные данные на правильные. Техническая ошибка может быть исправлена при её выявлении или органом регистрации прав в течение трех рабочих дней, либо при поступлении заявления от любого заинтересованного лица.

Реестровая ошибка — это ошибка, перенесенная в ЕГРН из документа, на основании которого эти сведения вносились. Данная ошибка содержится в документах, подготовленных кадастровым инженером: межевой план, технический план, акт обследования. Чаще всего несоответствия встречаются в координатах границ объектов недвижимости. В этом случае ошибка исправляется путем осуществления кадастрового учета.

Исправление реестровых ошибок является более сложным процессом, чем исправление технических. Для него необходимо подготовить новую кадастровую документацию. В этих документах будут содержаться обоснование реестровой ошибки и новые сведения, которые впоследствии будут внесены в ЕГРН, то есть, если ошибка была допущена кадастровым инженером в межевом плане, то собственнику необходимо будет обратиться либо к этому ка-

дастровому инженеру, либо к новому кадастровому инженеру для подготовки нового межевого плана, затем подать заявление об учете изменений, и в течение пяти рабочих дней органы регистрации прав на недвижимость исправят все реестровые и технические ошибки. В зависимости от вида ошибки применяются различные методы их устранения. Одним из них является устранение ошибок в порядке межведомственного взаимодействия. Также устранить ошибку в реестре можно посредством комплексных кадастровых работ (ККР) [2].

Комплексные кадастровые работы необходимы для поддержания актуальности сведений в Едином государственном реестре недвижимости. Эти работы включают в себя комплексное обследование и составление карт земельных участков, зданий и других объектов недвижимости, расположенных на территории одного или нескольких кадастровых кварталов, для обеспечения правильного документооборота. Одним из ключевых аспектов комплексных кадастровых работ является исправление любых неточностей или несоответствий в реестре, что крайне важно для сохранения целостности прав собственности и управления земельными ресурсами.

Исправление ошибок в ЕГРН, как было сказано выше, может производиться межведомственно. Этот метод позволяет корректировать неточности, содержащиеся в техническом плане, межевом плане, акте обследования или карте-плане территории, допущенные различными государственными органами.

Используя процедуру межведомственного исправления сведений в реестре недвижимости, можно быстро и эффективно исправлять такие ошибки, как неправильно указанный собственник, неверная информация о долевой собственности, незарегистрированные сделки, ошибочно указанные залоги, обременения, ограничения права собственности и т. д.

При исправлении ошибок в порядке межведомственного взаимодействия не нужно подавать иски в суд. Поэтому устранение расхождений межведомственно значительно ускоряет процесс устранения недочетов в ЕГРН. В большинстве случаев достаточно обращения в уполномоченные органы с соответствующим запросом на исправление ошибки.

Порядок проведения ККР. В Федеральный закон № 221-ФЗ от 24.07.2007 «О кадастровой деятельности» в 2021 году внесены изменения, упрощающие порядок проведения комплексных кадастровых работ для коллективных сообществ. Благодаря этому упрощению участники садовых и гаражных товариществ, собственники недвижимости в коттеджных поселках могут самостоятельно инициировать проведение комплексных кадастровых работ. Ранее проведение комплексных кадастровых работ за счет внебюджетных средств не предусматривалось.

При проведении ККР на территории садоводческих товариществ часто возникают вопросы о том, как упорядочить территорию в больших массивах и как исправить многочисленные реестровые ошибки. Если на территории большого садоводческого товарищества принято решение о проведении таких работ, его руководству необходимо сначала обратиться в местную администрацию и получить справку о том, что на данной территории не проводились ККР на бюджетные средства. Дело в том, что такие работы на внебюджетные средства проводить можно, но если работы уже проводились ранее на бюджетные средства, то проводить их снова на внебюджетные средства нельзя.

Далее необходимо будет заключить договор с юридической фирмой, в штате которой имеются кадастровые инженеры, либо с юридическим лицом, либо с индивидуальным предпринимателем — кадастровым инженером. После заключения договора в средствах массовой публикуется информация о том, что на данной территории проводятся комплексные кадастровые работы. Одновременно следует информировать об этом и орган местного самоуправления [3].

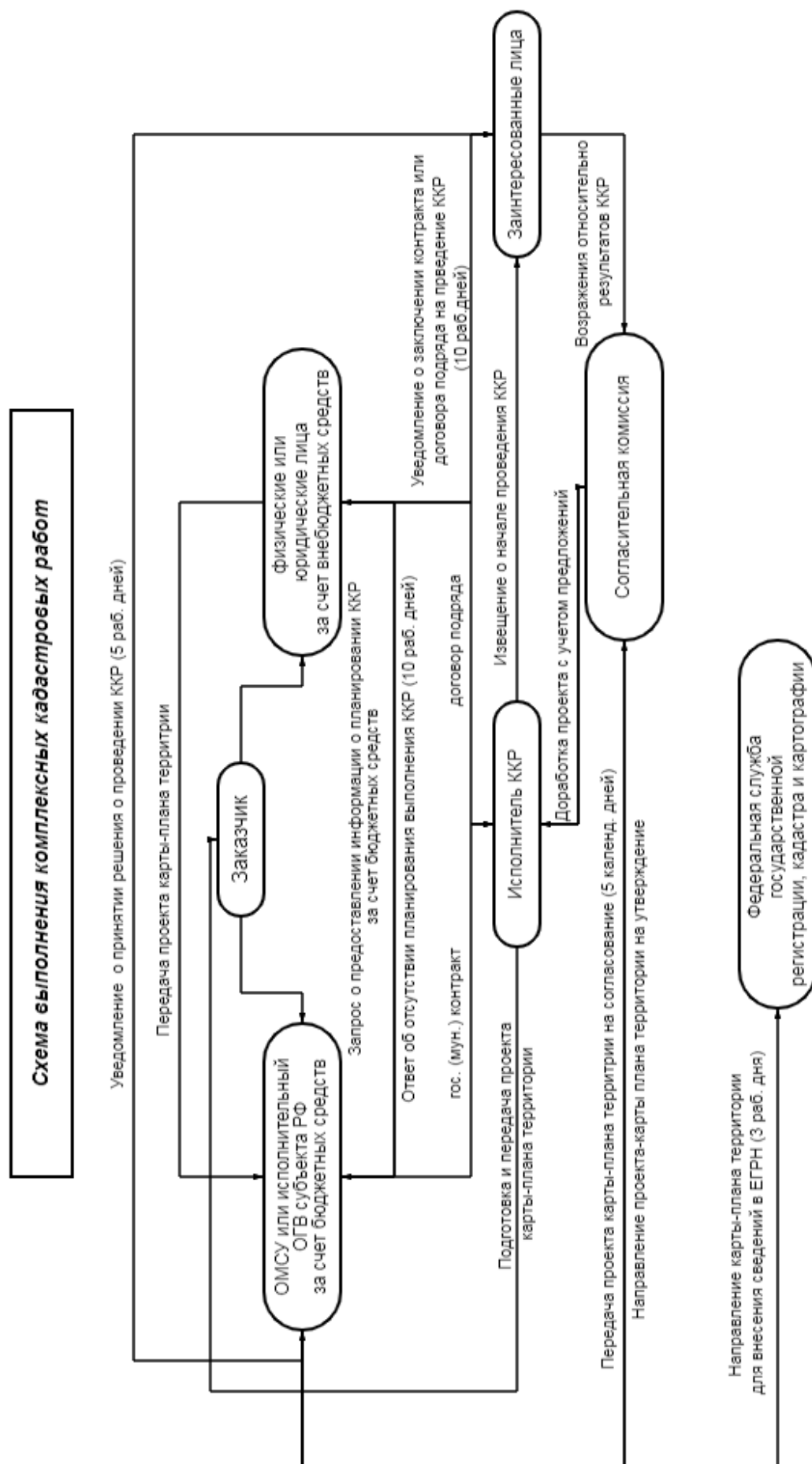


Рис. 1. Схема, отображающая этапы проведения комплексных кадастровых работ

В ходе выполнения ККР осуществляется взаимодействие всех участников данного процесса, в том числе информируются все заинтересованные лица, проводятся необходимые согласительные процедуры и др. Данные условия представлены в виде схемы на рис. 1.

Заказчик ККР, финансируемых за счет внебюджетных средств, после рассмотрения проекта карты-плана, который подготавливается при выполнении данных работ, передает органу местного самоуправления информацию о том, кто будет являться исполнителем комплексных кадастровых работ.

Следующий этап ККР — сбор информации. После того как кадастровый инженер собрал всю необходимую информацию по массиву, где проводятся кадастровые работы, формируется проект карты-плана. Проект передается в орган местного самоуправления. Для его рассмотрения собирается согласительная комиссия. Процедура согласования границ происходит не стандартно, не так, как при обыкновенном межевании и подготовке межевого плана. Комиссия изучает проект карты-плана, разрешает все спорные вопросы и после этого составляет протокол о согласовании. Подготовленный документ передается органом местного самоуправления в Росреестр, в орган учета.

Росреестр рассматривает данный документ и в личный кабинет кадастрового инженера направляет результат проверки карты-плана и перечень объектов проведения комплексных кадастровых работ.

Помимо того, что ККР устраняют массовые реестровые ошибки, наложения, пересечения, неправильно спроектированные отмежеванные земли общего пользования, при их проведении одновременно ставятся на учет объекты недвижимости: дома, объекты незавершенного строительства.

Комплексные кадастровые работы также обеспечивают выделение земель общего пользования, если они не поставлены на кадастровый учет. Ранее не было возможности это сделать из-за массовых наложений, пересечений. Кроме того, при ККР уточняется местоположение границ по фактическому землепользованию, но в пределах 10 %.

Заключение. Законодательство в сфере проведения ККР активно развивается, в него вносятся необходимые актуальные изменения. Так, например, в соответствии с ФЗ № 371 от 29.10.2024 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» будут внесены изменения в ФЗ № 221 от 24.07.2007 «О кадастровой деятельности». В главу 4.1 ФЗ № 221 будет добавлена статья 42.12, в которой содержится информация об особенностях выполнения комплексных кадастровых работ федерального значения.

В данной статье прописано, что ККР федерального значения выполняются на основании соглашения о предоставлении публично-правовой компании субсидии. Соглашение заключается между федеральным органом исполнительной власти и публично-правовой компанией, являющейся получателем средств федерального бюджета. Данная статья вступает в силу с января 2025 года.

Список литературы / References

1. Тихонова К.В., Панфилова А.С., Бут И.А. Обоснование необходимости проведения комплексных кадастровых работ с целью повышения уровня информационной наполняемости ЕГРН. В: *Материалы международной научно-практической конференции «Строительство и архитектура-2023» факультета промышленного и гражданского строительства ДГТУ*. Ростов-на-Дону: ДГТУ; 2023. С. 451–452.

Tikhonova KV, Panfilova AS, But IA. Justification of the Need to Carry Out Comprehensive Cadastral Works in Order to Increase the Level of Information Content of the Unified State Register

of Real Estate. In: *Proceedings of the International Scientific and Practical Conference “Construction and Architecture – 2023” held by the Faculty of Industrial and Civil Engineering of DSTU*. Rostov-on-Don: DSTU; 2023. P. 451–452.

2. Тихонова К.В., Лапшина К.А., Бут И.А. Модернизация учетно-регистрационной системы на основе усовершенствованных подходов к внесению сведений в ЕГРН. *Экономика и экология территориальных образований*. 2023;7(1):67–73.

Tikhonova KV, Lapshina KA, But IA. Modernization of the Accounting and Registration System Based on Improved Approaches to Entering Information into the EGRN. *Economy and Ecology of Territorial Formations*. 2023;7(1):67–73.

3. Лапшина К.А., Тихонова К.В. Эффективность проведения кадастровых работ в массовом и индивидуальном порядке. В: *Материалы международной научно-практической конференции «Строительство и архитектура – 2024» факультета промышленного и гражданского строительства ДГТУ*. Ростов-на-Дону: ДГТУ; 2024. С. 425–426.

Lapshina KA, Tikhonova KV. Efficiency of Cadastral Works on a Mass and Individual Basis. In: *Proceedings of the International Scientific and Practical Conference “Construction and Architecture – 2024” held by the Faculty of Industrial and Civil Engineering of DSTU*. Rostov-on-Don: DSTU; 2024. P. 425–426.

Об авторах:

Ксения Владимировна Тихонова, кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики природопользования и кадастра Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), ktikhonova@donstu.ru

Чмихаленко Марк Сергеевич, студент кафедры экономики природопользования и кадастра Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), mr.s.o.s.i@mail.ru

Лоскутова Александра Константиновна, студент кафедры экономики природопользования и кадастра Донского государственного технического университета (344003, Российская Федерация, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1), mega.malinka2000@mail.ru

Конфликт интересов: авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Авторы прочитали и одобрили окончательный вариант рукописи.

About the Authors:

Kseniya V. Tikhonova, Cand.Sci. (Economics), Associate Professor of the Environmental Management and Cadastre Economics Department, Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), ktikhonova@donstu.ru

Mark S. Chmikhaleiko, Student of the Environmental Management and Cadastre Economics Department, Don State Technical University (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), mr.s.o.s.i@mail.ru

Aleksandra K. Loskutova, Student of the Environmental Management and Cadastre Economics Department (1, Gagarin Sq., Rostov-on-Don, 344003, Russian Federation), mega.malinka2000@mail.ru

Conflict of Interest Statement: the authors declare no conflict of interest.

All authors have read and approved the final manuscript.

НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ

ЭКОНОМИКА И ЭКОЛОГИЯ
ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ

2025

Том 9

Номер 1

Редактор — Г. В. Капустина

Верстка и макет — Н. А. Шевченко

Подписано в печать 09.04.2025. Печать цифровая.

Бумага офсетная. Гарнитура «Таймс».

Формат 60×84/8. Усл. печ. л. 7,0.

Заказ № 206. Тираж 500 экз. Цена свободная.



Отпечатано в издательском центре
Донского государственного технического университета
344003, г. Ростов-на-Дону, пл. Гагарина, 1